

QUELLE CULTURE DANS UN MONDE MINÉ?

Discussion sur la place à accorder au financement minier
dans le milieu culturel en Abitibi-Témiscamingue

16 DÉCEMBRE 2025

**Conseil de la culture de
l'Abitibi-Témiscamingue**

Geneviève Béland

Experte en acceptabilité sociale dans le secteur minier
Ex-présidente du Conseil de la culture de l'Abitibi-Témiscamingue

Rodrigue Turgeon, avocat, auteur
co-directeur, MiningWatch Canada
co-porte-parole, Coalition Québec meilleure mine





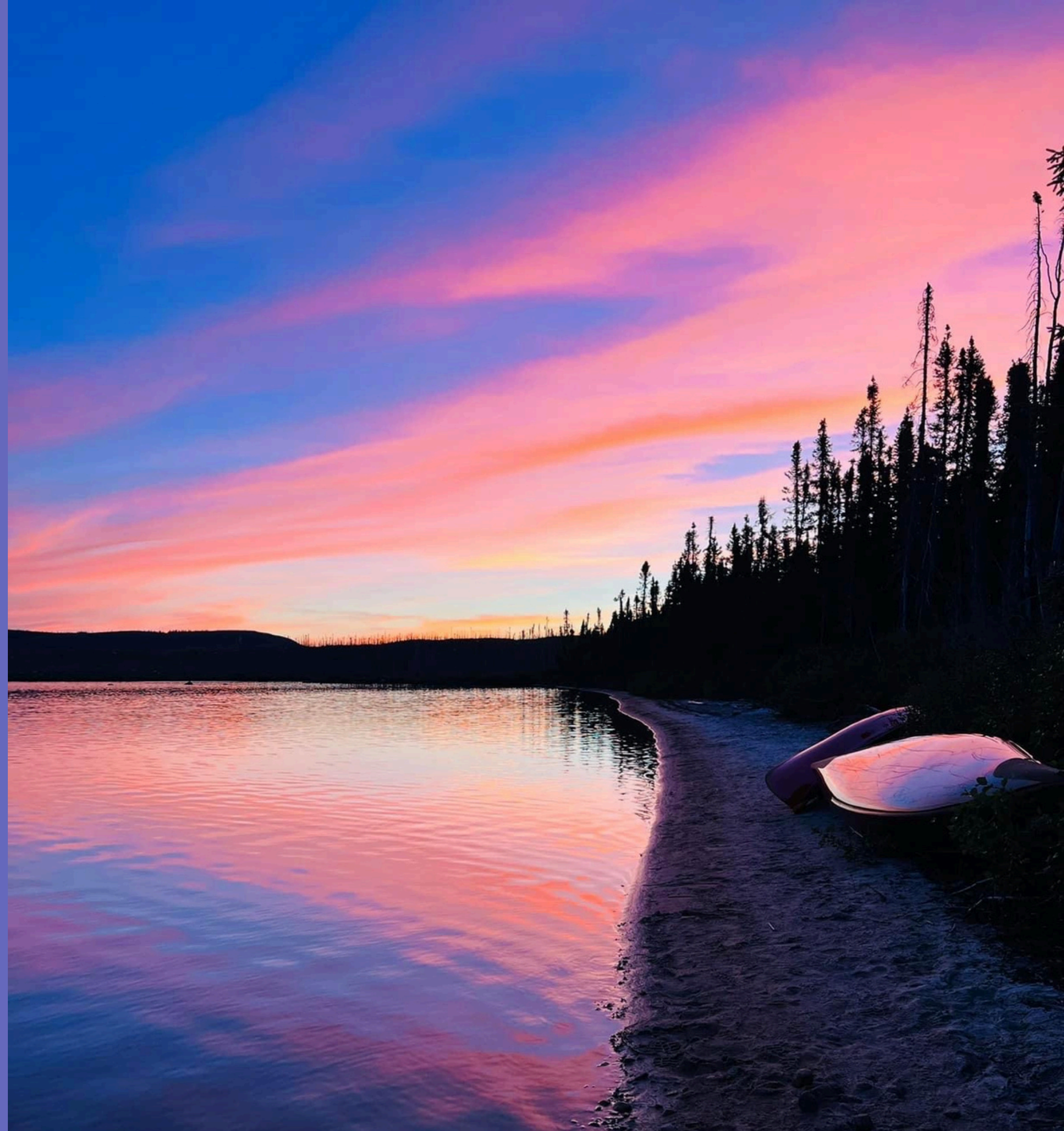
ORGANISME À BUT NON LUCRATIF INDÉPENDANT DES GOUVERNEMENTS ET DE L'INDUSTRIE MINIÈRE

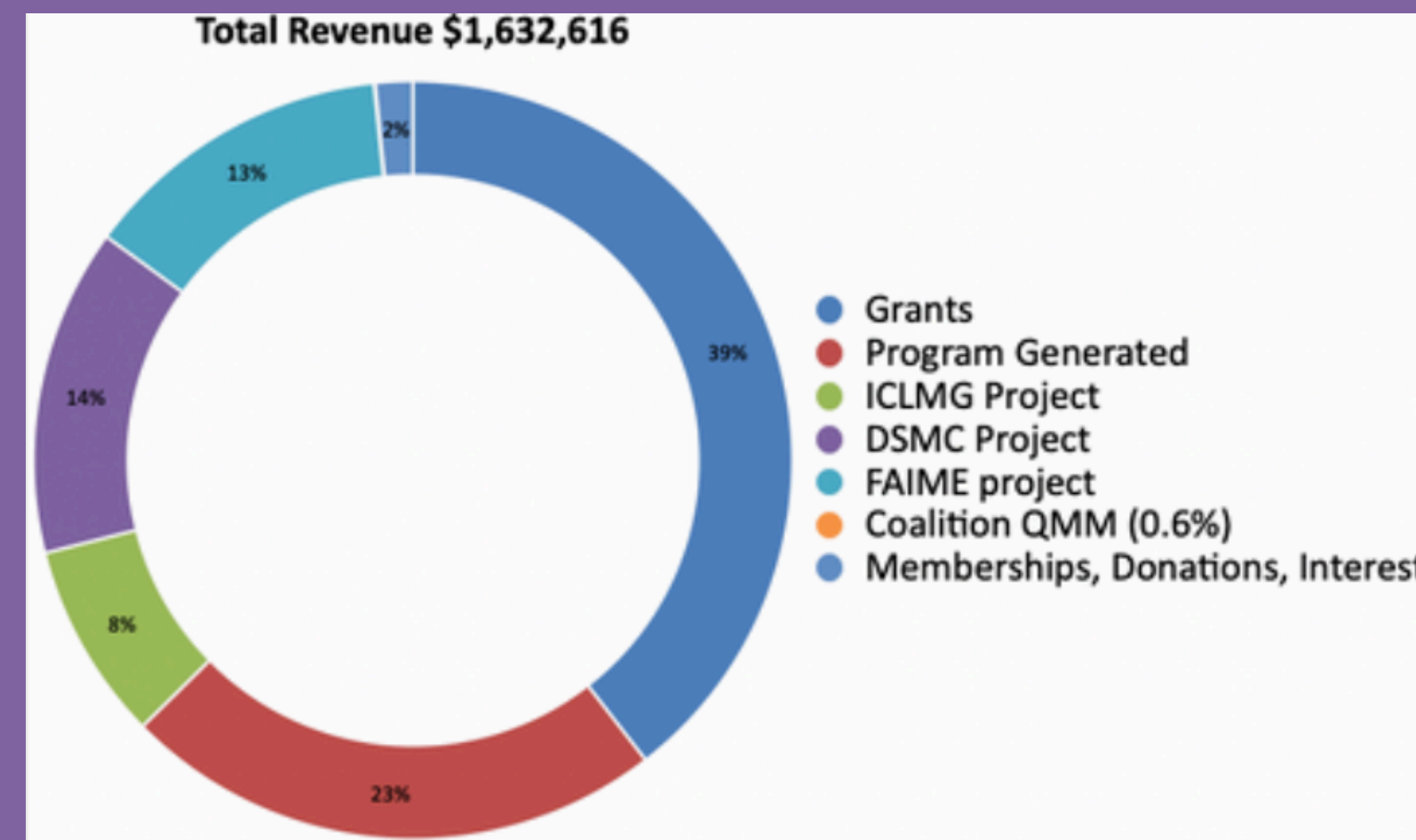
Fondé en 1999, MiningWatch Canada regroupe aujourd'hui une trentaine d'organismes membres qui représentent collectivement plusieurs centaines de milliers d'individus de partout au Canada

Soutenir les nations autochtones et les populations locales et travailler pour resserrer les normes, lois et politiques publiques

Environnement, droits humains, droits des Autochtones, transparence et imputabilité des minières canadiennes partout dans le monde

Plus de 200 enquêtes, interventions, rapports et actions juridiques sur autant de projets miniers à l'échelle nationale et internationale





Principaux partenaires financiers

- Canadian Union of Public Employees
- Fidelity Gift Fund
- Ford Foundation
- Global Greengrants Fund
- Inter Pares
- Ontario Public Service Employees Union
- Public Service Alliance of Canada
- The 11th Hour Project/The Schmidt Family Foundation
- Western Organization of Resource Councils Education Project



Fondée en 2008, la Coalition Québec meilleure mine (QMM) regroupe une quarantaine d'organismes qui représentent collectivement plus de 300 000 personnes de toutes les régions du Québec.

La Coalition regroupe des **comités de citoyens, des organisations environnementales, des syndicats, des instituts de recherches universitaires et des associations de médecins.**

Au cours des 17 dernières années, la Coalition QMM a été au cœur des **débats** touchant le secteur minier et a contribué à **sensibiliser** les décideurs publics et un large éventail de la société québécoise aux enjeux miniers.

La Coalition a **contribué positivement** à la redéfinition des politiques publiques dans le secteur minier, notamment la Loi sur les mines, les redevances minières, les garanties financières pour la restauration, l'encadrement environnemental, l'acceptabilité sociale, les territoires incompatibles avec l'activité minière, ainsi que les positions du Québec sur l'uranium et l'amiante, et plus récemment sur les minéraux critiques et stratégiques. Depuis 2008, les membres de la Coalition ont participé à **une vingtaine d'évaluations environnementales** de projets miniers au Québec, dont dix enquêtes du Bureau d'audiences publiques sur l'environnement (BAPE).

Depuis 2014, QMM est un membre actif du **Comité consultatif de la ministre des mines du Québec.**





NOS MEMBRES

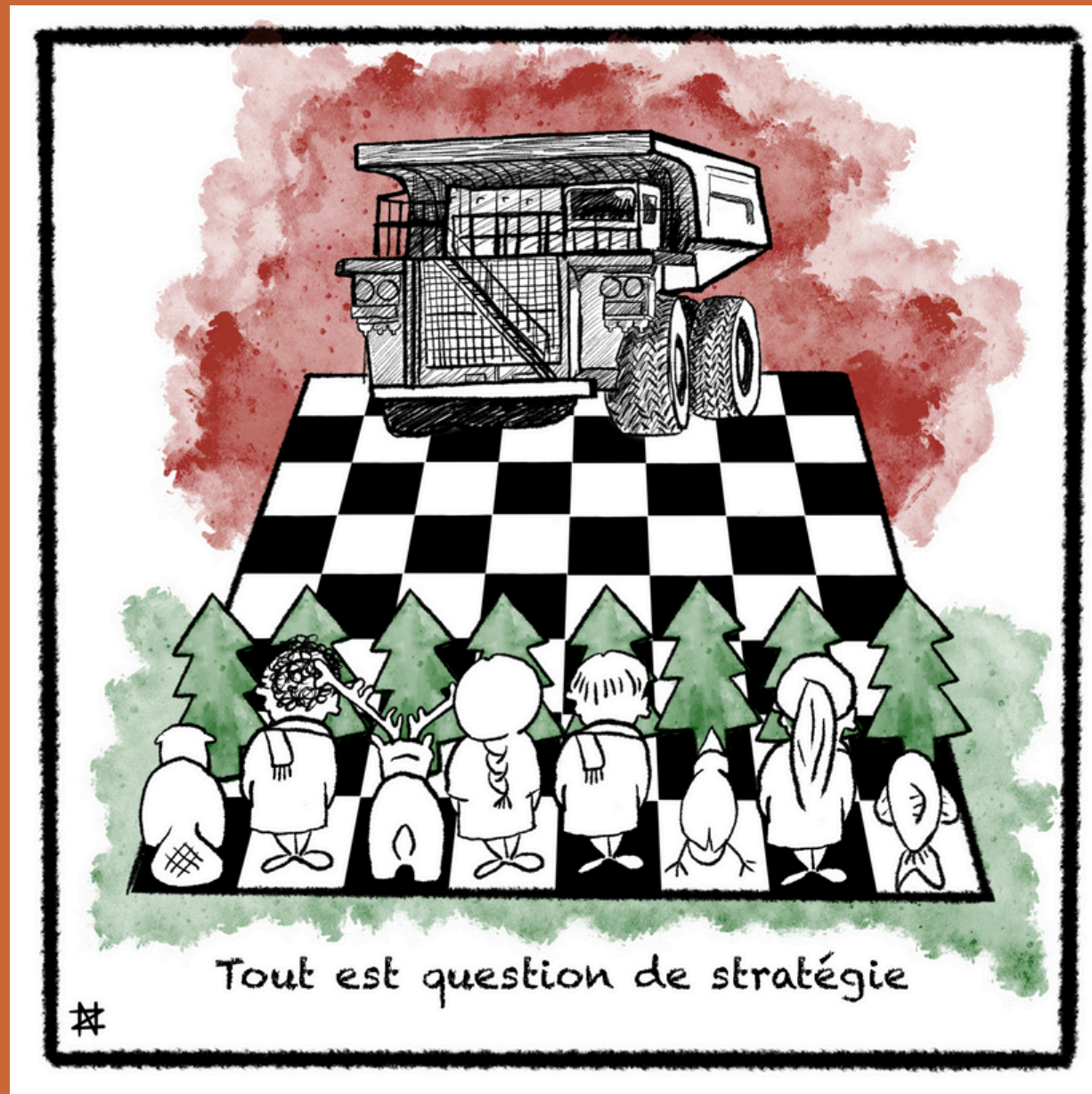
Action boréale
Alternatives
Atelier d'écologie sociale du capitalisme avancé (UQAM)
Artistes pour la Paix
Association québécoise des médecins pour l'environnement (AQME)
Association de protection de l'environnement des Hautes-Laurentides (APEHL)
Association pour la protection du lac Taureau (APLT)
Association québécoise de lutte contre la pollution atmosphérique (AQLPA)
Centrale des syndicats du Québec (CSQ)
Centre de recherche en éducation et formation relatives à l'environnement et à l'écocitoyenneté (Centr'ERE UQAM)
Coalition Matawinie Nos Lacs Sans Mines
Coalition QLAIM
Comité citoyen pour la protection de l'esker
Comité pour les droits humains en Amérique latine (CDHAL)
Coalition des Opposants à un Projet minier en Haute-Matawinie (COPH)

Comité de vigilance de Malartic (quartier sud)
Confédération des syndicats nationaux (CSN)
Conseil central CSN de l'Abitibi-Témiscamingue et du Nord-du-Québec
Conseil central CSN des Laurentides
Conseil central CSN de l'Outaouais
Eau Secours
Écojustice
Fondation David Suzuki
Fondation Rivières
Forum de l'Institut des sciences de l'environnement de l'UQAM
Groupe solidarité justice
Groupes-citoyens de Sept-Îles
Les AmiEs de la Terre du Québec
Mères au front - Val-d'Or
Mères au front de Rouyn-Noranda et leurs allié-e-s
MiningWatch Canada

Mouvement Vert Mauricie
Nature Québec
Professionnels de la santé pour la survie mondiale
Regroupement citoyen pour la sauvegarde de la grande baie de Sept-Îles
Regroupement pour la surveillance du nucléaire (CCNR)
Regroupement pour la Protection des Lacs de la Petite Nation (RPLPN)
Regroupement Vigilance Mines de l'Abitibi et du Témiscamingue
Réseau œcuménique justice et paix (ROJeP)
Réseau québécois des groupes écologistes (RQGE)
Sept-Îles sans uranium
Société pour la nature et les parcs (SNAP-Québec)
Société pour vaincre la pollution (SVP)
SOS GSLR
Travailleuses et travailleurs pour la justice climatique (TJC)



PRINCIPAUX PARTENAIRES FINANCIERS DE LA COALITION QUÉBEC MEILLEURE MINE



TRUDEL JOHNSTON & LESPÉRANCE



WESTERN MINING
ACTION NETWORK



**DIONNE
SCHULZE**

S.E.N.C.
AVOCATS • ATTORNEYS

PRINCIPES

1. Réduire à la source
2. Protéger l'environnement
3. Respecter les droits des peuples autochtones et des populations locales
4. Pollueur-payeur et justice fiscale

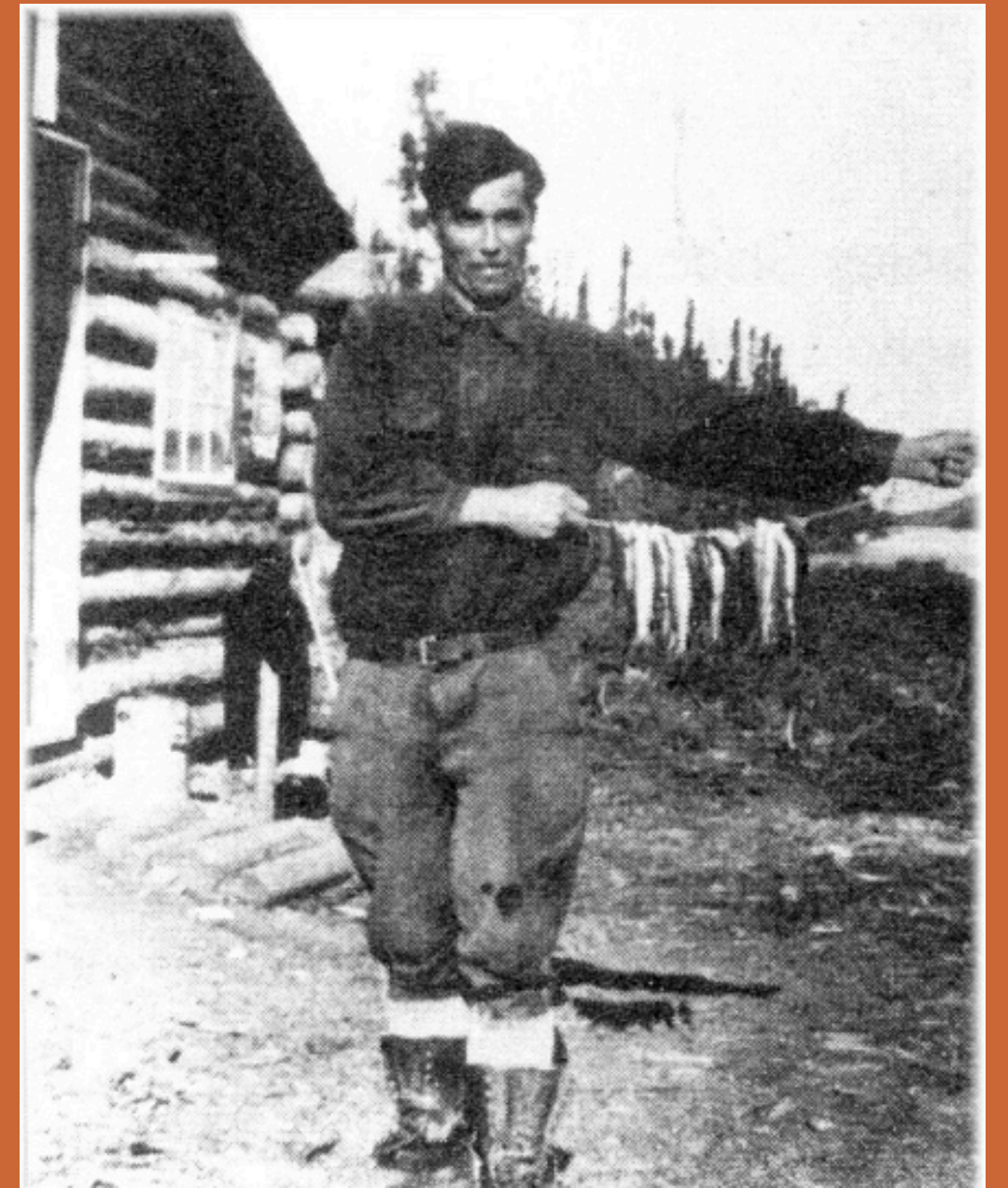
Réflexion sur le « *Free mining* »

En hommage et en respect

Aux vrais « premiers arrivés »

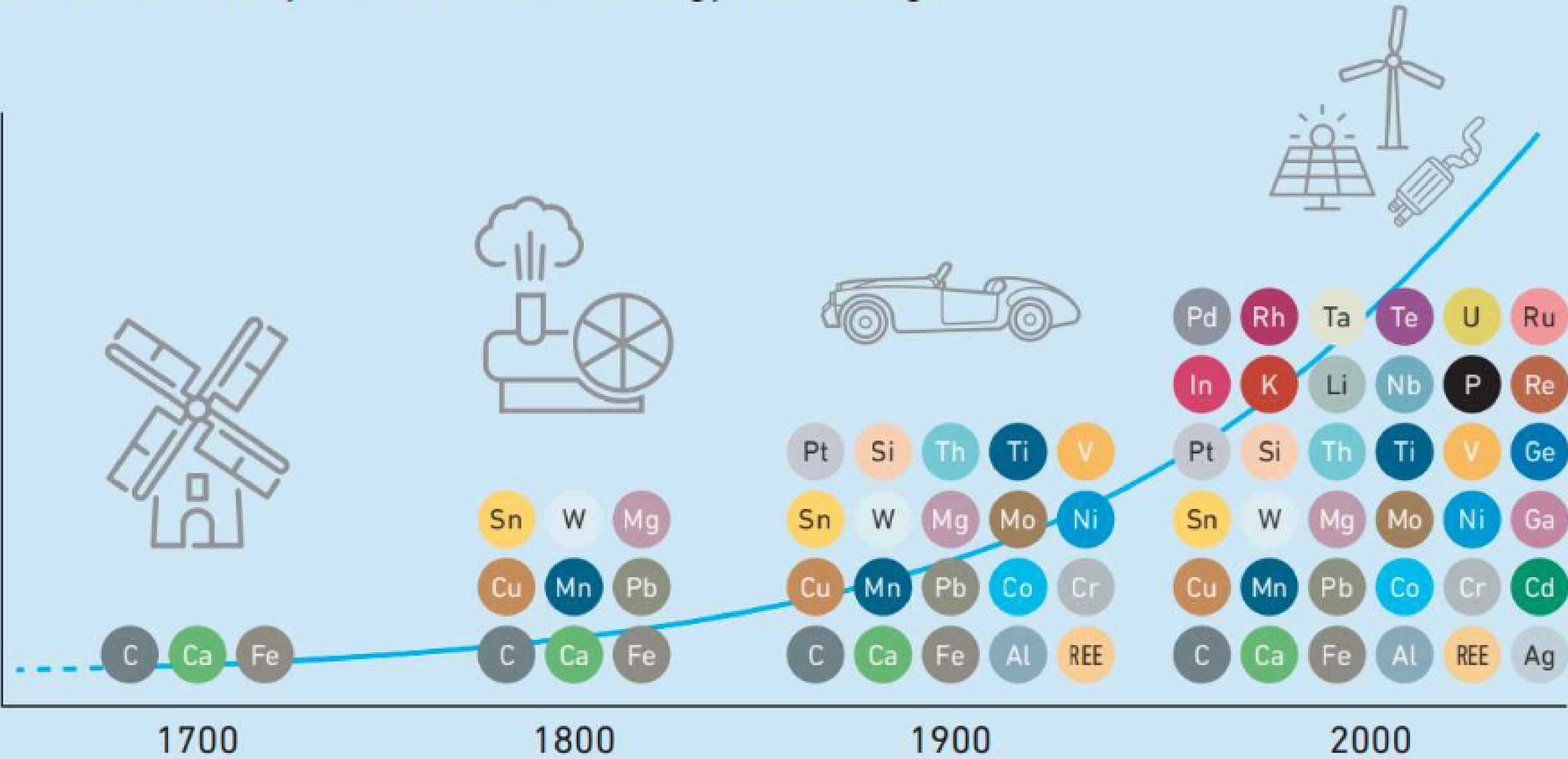


©Luc André et Kateri Lescop / Radio-Canada, Delphine Jung



©Société d'histoire de Val-d'Or /
Abitibi-Témiscamingue [\[en ligne\]](#)

Elements Widely Used for Green Energy Technologies

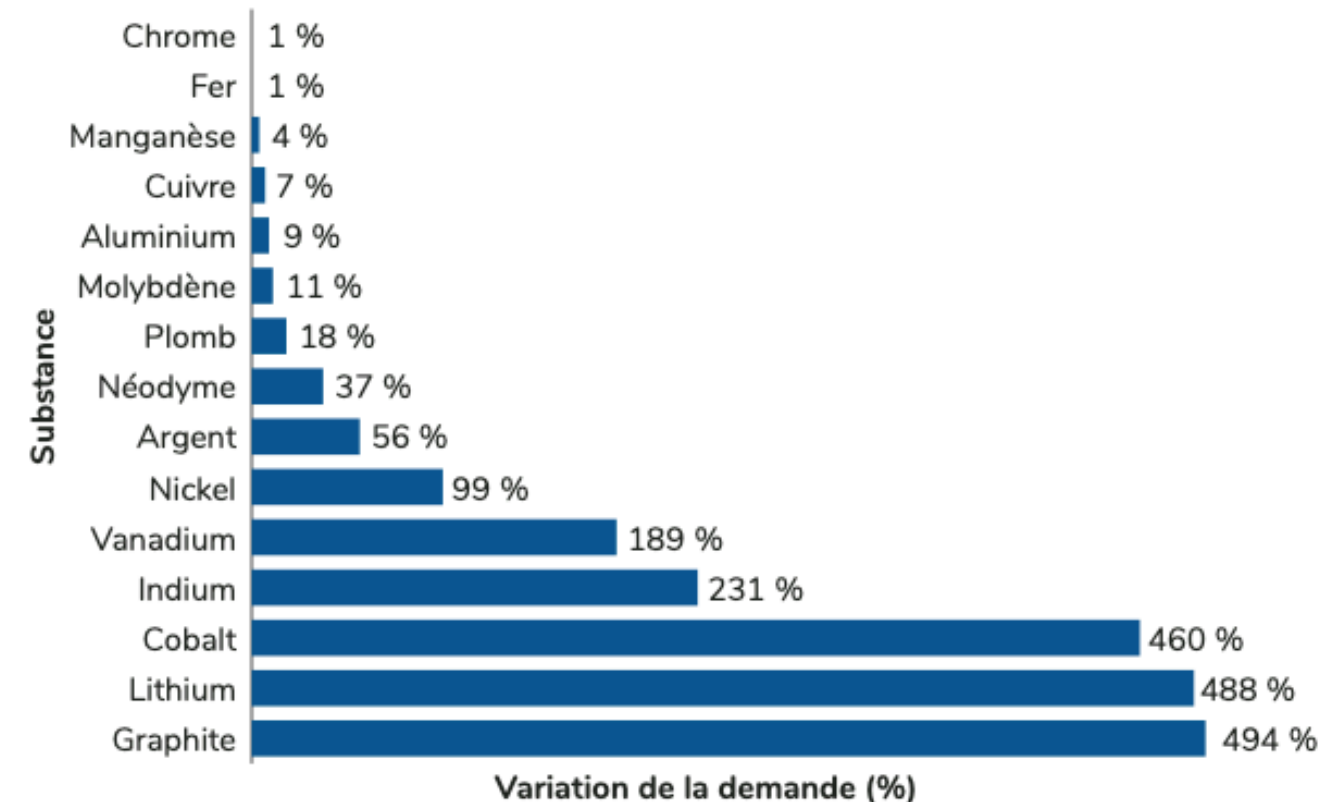


Elements widely used in Energy Pathways. **Source:** The Conversation. Nov. 14, 2017. Damien Giurco et al. Time for a global agreement on minerals to fuel the clean energy transition.
<https://miningwatch.ca/fr/publications/2020/11/16/rapport-de-la-conf-rence-pour-que-le-climat-ait-meilleure-mine>

UNE DEMANDE EN CROISSANCE

DES GISEMENTS QUI S'ÉPUISENT

Figure 1
Évolution de la demande pour les minéraux nécessaires
à la transition énergétique 2018-2050



Source : United States Geological Survey, 2019, et Banque mondiale, 2020.

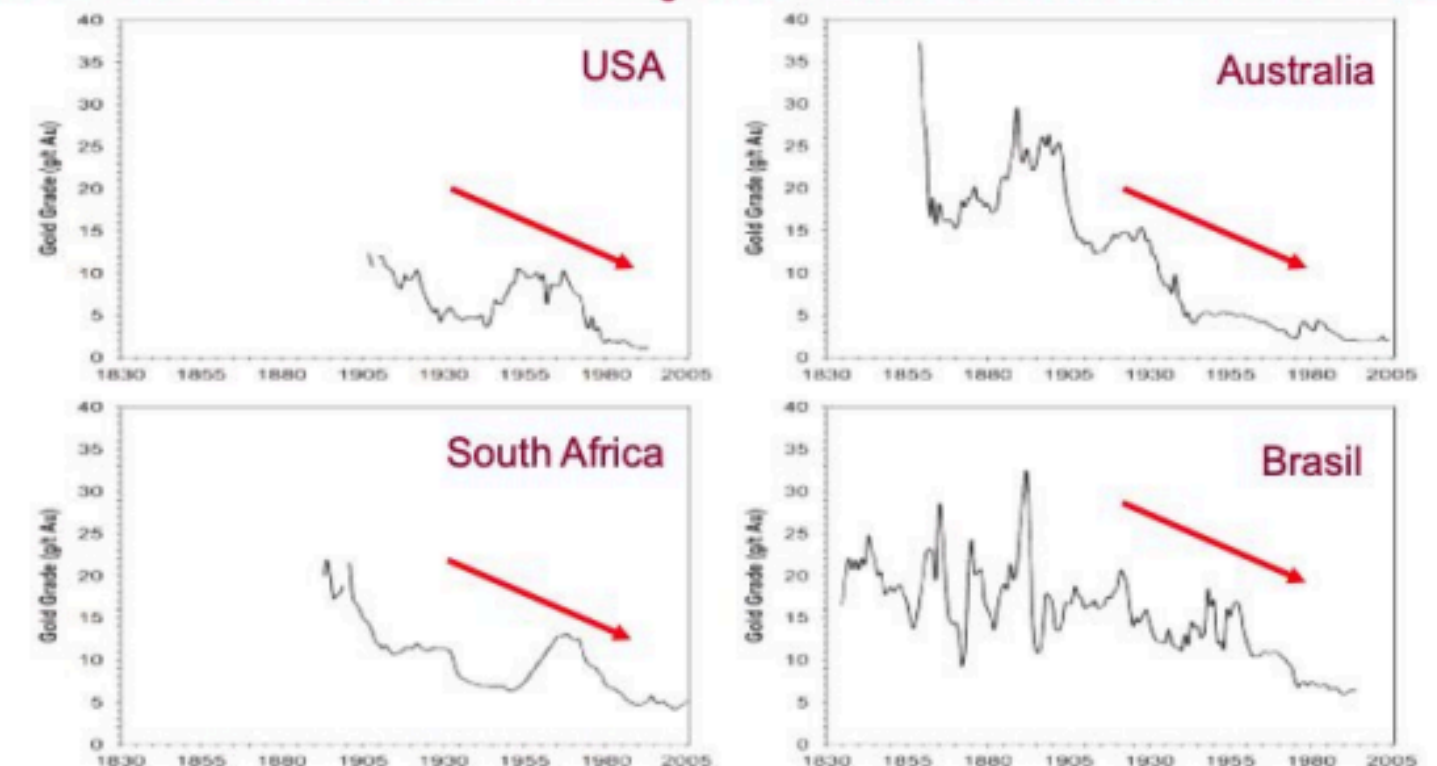


Figure 2.2. Évolution de la concentration de l'or dans les gisements exploités
(Source: Mudd, 2007, Fig. 2).

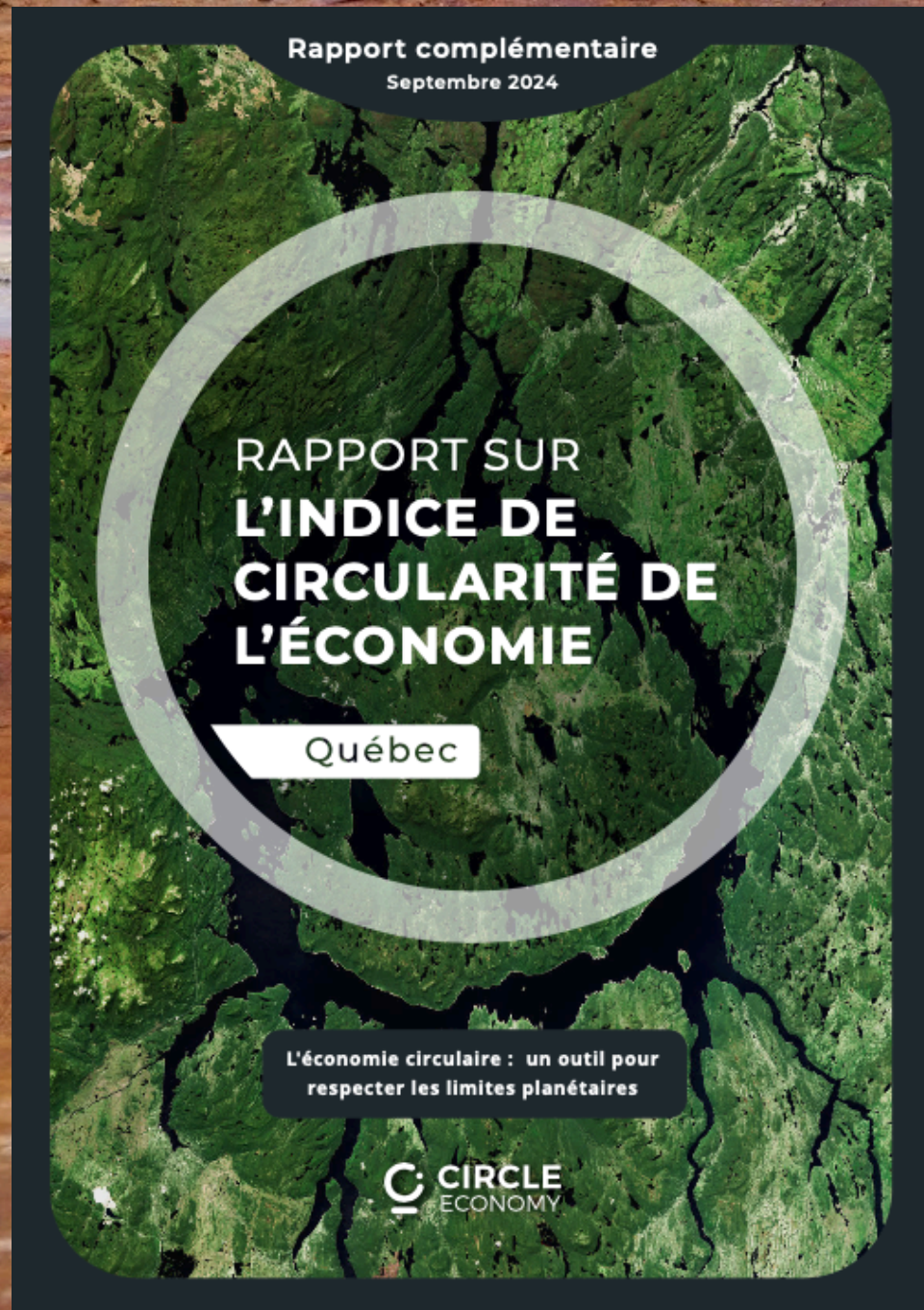
Déchets miniers : résidus, eaux usées, stériles, mort-terrain

Substance exploitée	Quantité de déchets miniers (résidus et stériles) générés pour chaque tonne d'élément extrait d'une mine à ciel ouvert
Fer	3-10 tonnes et plus
Lithium, graphite	20-40 tonnes et plus
Cuivre, nickel, zinc, etc.	200-500 tonnes et plus
Or	1 million de tonnes et plus

Tableau tiré du *Guide citoyen : impacts des projets miniers sur l'eau*



LE QUÉBEC : TERRE DE SURCONSOMMATION DE MINÉRAUX



« Notre modèle économique actuel transgresse les limites jugées sécuritaires pour la planète. En effet, **notre modèle de production de type “extraction- fabrication-élimination”** et notre consommation font des ravages à l'échelle mondiale : à l'heure actuelle, six des neuf principales « limites planétaires » qui mesurent la santé environnementale terrestre, marine et aérienne ont été transgressées. »

«Le Québec est responsable d'une importante empreinte matérielle de 271 millions de tonnes, **soit 32 tonnes par habitant [« 16 pickups F-150 »]**, ce qui dépasse largement la moyenne à l'échelle mondiale. De plus, la province a un niveau de **circularité relativement faible** et **transgresse les limites de sécurité liées à trois impacts environnementaux**, soit le changement climatique, l'eutrophisation en milieu marin et l'utilisation de l'eau douce »

Sources : Gouvernement du Québec, Recyc-Québec et Circle Economy, *Rapport sur l'indice de circularité de l'économie*, 2024 [en ligne];

Éric Pineault, « Morts terrains », dans *Nouveau Projet 30*, automne 2025, p. 48-56.

104 000 000 000 tonnes extraites (monde, 2024)
251 000 000 tonnes consommées (Québec, 2019)
242 000 000 tonnes extraites (Québec, 2019)

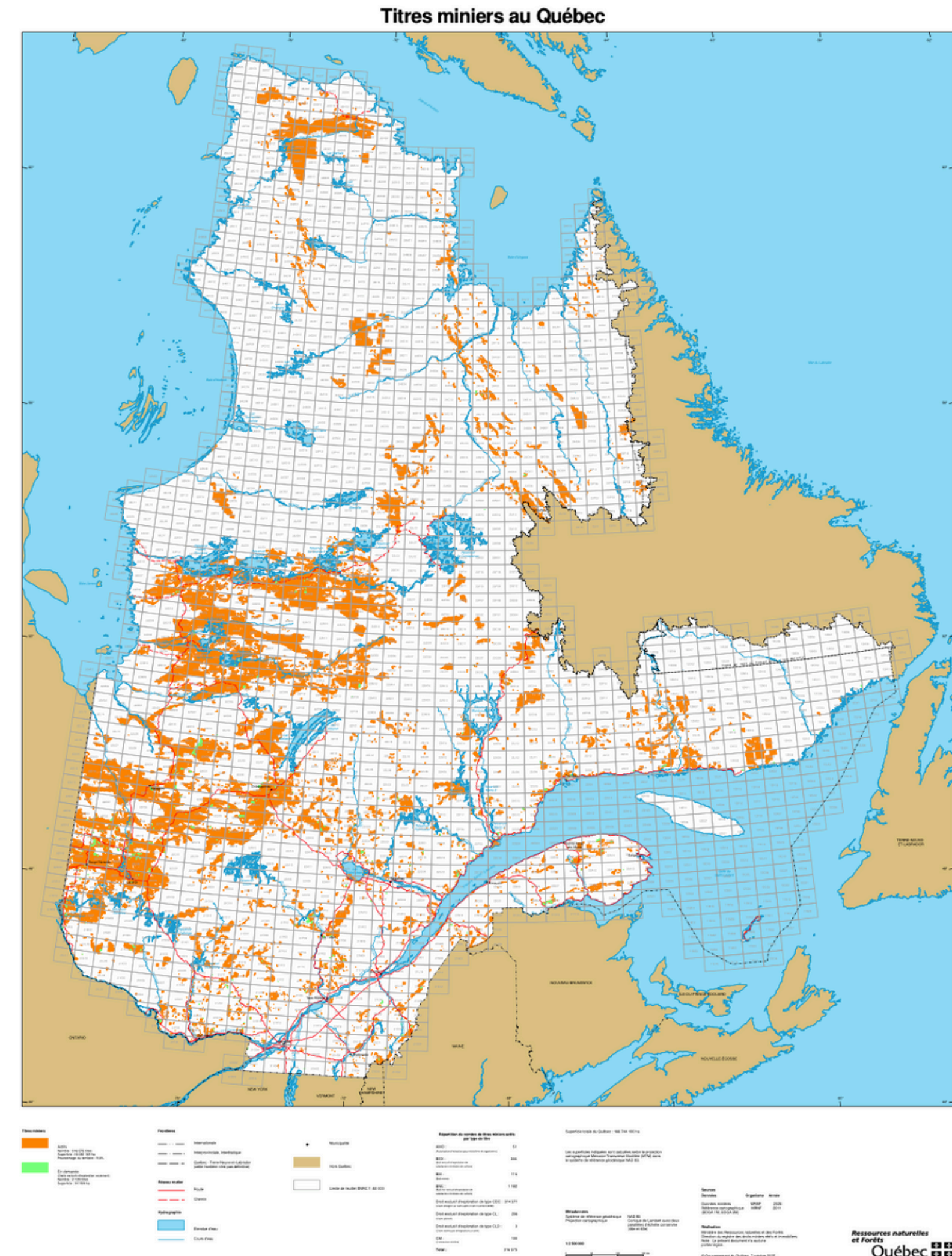
Sources : Éric Pineault, « Morts terrains », dans *Nouveau Projet 30*, automne 2025, p. 48-56



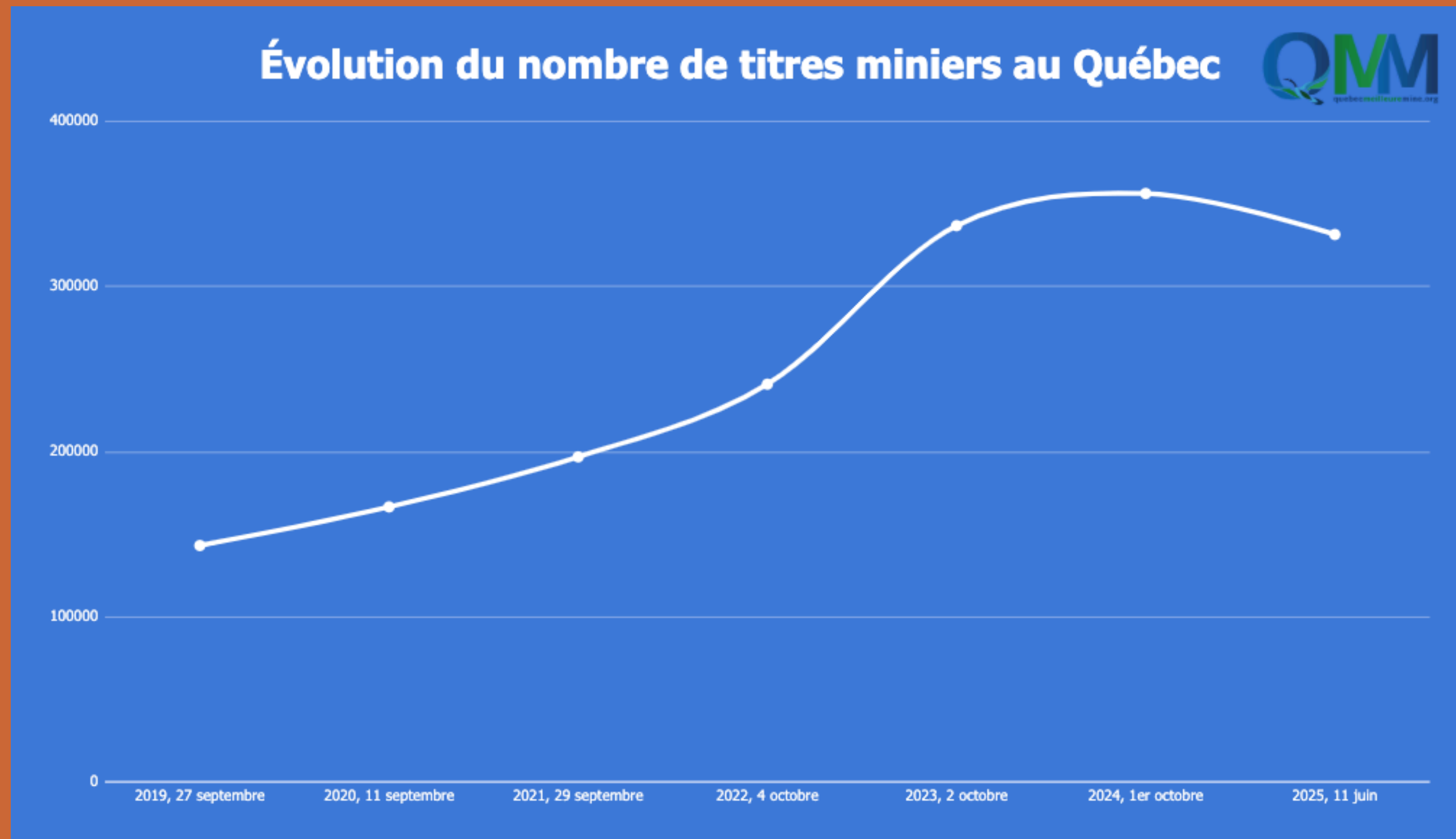
PORTRAIT SOMMAIRE DU QUÉBEC MINIER

- 21 mines actives
- 4 mines « en maintenance »
- 20aine de projets miniers « avancés »
- 314 780 claims miniers* (en date du 7 octobre 2025)
- 400+ sites miniers abandonnés

*Depuis novembre 2024, la notion de « claim » minier a été remplacée dans la loi par celle de « droit exclusif d'exploration »



BOOM MINIER



LES « MINÉRAUX CRITIQUES ET STRATÉGIQUES »

Minéraux « critiques »

« ceux qui revêtent aujourd'hui une **importance économique** pour des secteurs clés de notre économie, qui présentent un **risque élevé en matière d'approvisionnement** et qui n'ont **pas de substituts offerts commercialement** »

Minéraux « stratégiques »

« les substances minérales nécessaires à la **mise en œuvre de différentes politiques** du Québec »



« Les MCS sont des minéraux dont l'approvisionnement est considéré comme **vital** à notre économie moderne et qui présentent un **risque élevé de pénurie** »*

Source : Gouvernement du Québec, MERN, *Plan québécois pour la valorisation des minéraux critiques et stratégiques 2020-2025*, 2020, [\[en ligne\]](#) ;

*Gouvernement du Québec, Ministère du conseil exécutif, *Le pouvoir québécois : réponse au nouveau contexte mondial*, 10 novembre 2025 [\[en ligne\]](#)

LES « MCS » MILITAIRES

Le Canada pris en étau entre trois empires

- Domination de la Chine dans la production et l'affinage de plusieurs minéraux « critiques et stratégiques »
- Pression mise par les États-Unis pour s'approvisionner au Canada
- Menace posée par la Russie au Nord de la frontière du pays
- Rapprochements tentés avec l'Union européenne



LES « MCS » MILITAIRES

Le Québec et la guerre

Gouvernement du Québec, 10 novembre 2025 :
« Deux grandes opportunités stratégiques ont été identifiées pour servir de locomotive à l'ensemble de l'économie. Il s'agit de **la sécurité et de la défense**, et des **minéraux critiques et stratégiques** (MCS) »

Source : Ministère du conseil exécutif, *Le pouvoir québécois : réponse au nouveau contexte mondial*, 10 novembre 2025 [\[en ligne\]](#)

LE POUVOIR QUÉBÉCOIS

Réponse au nouveau contexte mondial



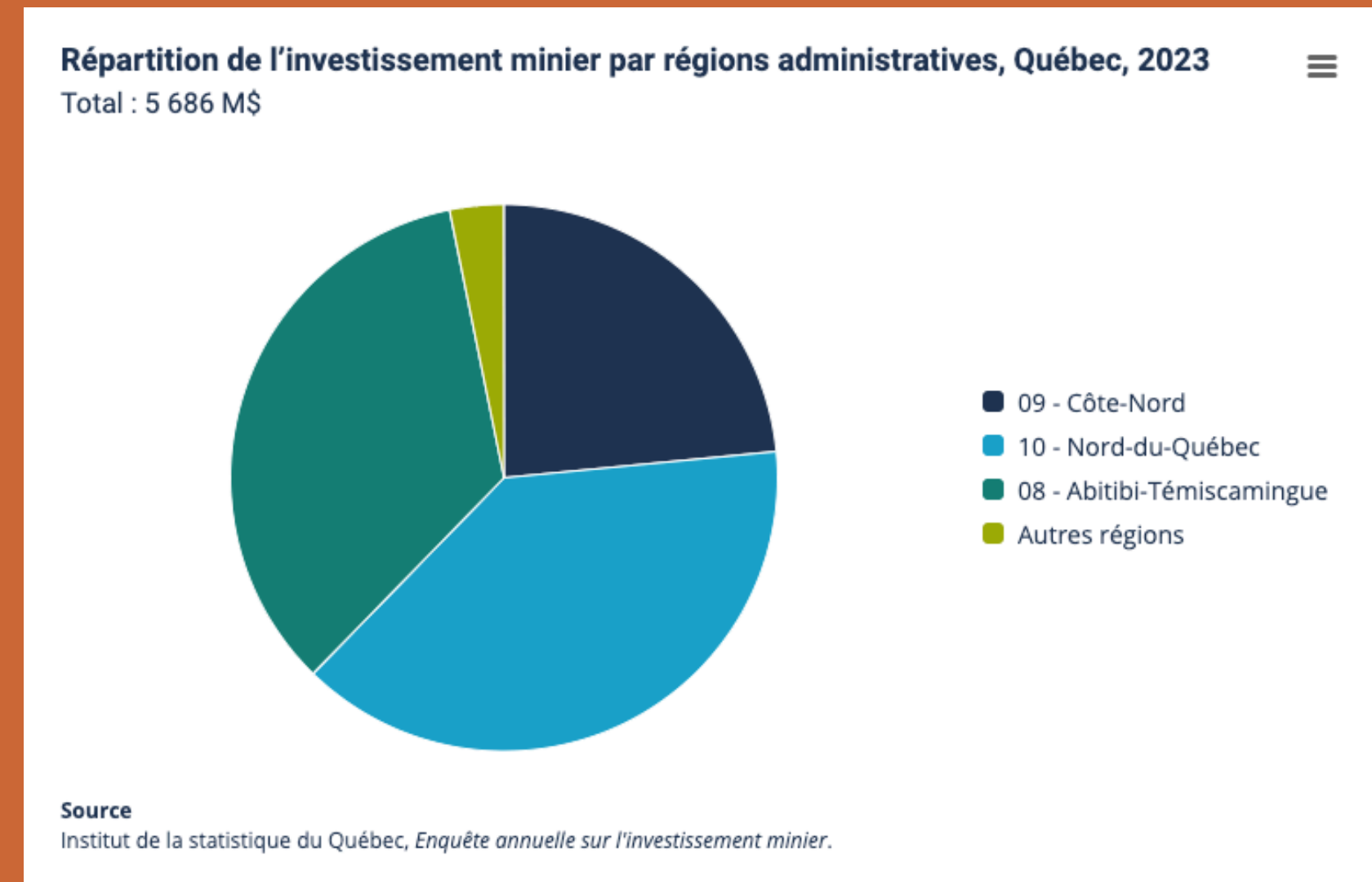
Votre
gouvernement

Québec

RETOMBÉES ÉCONOMIQUES

De 2012 à 2019 :

- « Le secteur a contribué annuellement, en moyenne, pour 8,1 milliards de dollars au PIB du Québec »
- En moyenne, 40 153 emplois par année ont été attribuables au secteur minier, dont 21 058 dans le secteur de l'exploitation minière
- Investissements miniers en 2024, par région
 - 1,9 G\$ | Nord-du Québec
 - 2,2 G\$ | Abitibi-Témiscamingue
 - 1,9 G\$ | Côte-Nord



Source : Gouvernement du Québec, Institut de la Statistique du Québec, *Répartition de l'investissement minier par régions administratives du Québec*, 5 septembre 2025 [\[en ligne\]](#) ; Gouvernement du Québec, Institut de la Statistique du Québec, *L'investissement minier au Québec en 2023*, 12 novembre 2024, [\[en ligne\]](#) ; Gouvernement du Québec, MRNF, MFQ, *Retombées économiques et fiscales du secteur minier québécois, 2023* [\[en ligne\]](#)

LES REDEVANCES

Positions QMM

1. « Augmenter significativement les redevances et l'impôt des sociétés minières »
2. « Redistribuer les redevances minières aux communautés autochtones et locales »

Redevances et droits versés en 2023

- 431 M\$ | 5,86% de la valeur au puits (7,40 G\$)

Mars 2025, Budget QC

- Aucune augmentation des redevances minières
- Aucune redistribution des redevances pour les communautés autochtones et locales

Mai 2025, Conférence des préfets de l'Abitibi-Témiscamingue

- Étude réalisée par la firme Aviséo conseil conclut à un déficit fiscal annuel pouvant atteindre jusqu'à 822 M\$ (6,7 G\$ / 10 ans)

Avril 2023, Association minière du Québec

- Demande « un meilleur partage des redevances minières pour les municipalités et les communautés autochtones qui cohabitent directement avec l'industrie minière »



©Revimat

FONDS PUBLICS

Budget fédéral, 4 novembre 2025 :

- 2 G\$ / 5 ans dès 2026-2027 | Création du Fonds souverain pour les minéraux critiques
- 25 G\$ d'ici 2030 | Activités commerciales facilitées par Exportation et développement Canada
- Élargi[ssement de] l'admissibilité au crédit d'impôt pour l'exploration de minéraux critiques

Budget provincial, 27 mars 2025 :

- 100 M\$ / 5 ans | Postes de dépenses admissibles pour les déductions fiscales des compagnies minières
- 604 M\$ / 5 ans | Optimiser l'aide fiscale aux entreprises minières
- 107 M\$ / 5 ans | un deuxième plan quinquennal sur les MCS, une évaluation ferroviaire pour exploiter davantage la fosse du Labrador et un projet visant l'exploitation de résidus amiantés

Autres :

- + 2 G\$ déjà investis dans la filière batterie, dont 965 M\$ seulement pour Nemaska Lithium



Source : Gouvernement du Canada, *Un Canada fort – Budget 2025*, 4 novembre 2025, p. 93 [\[en ligne\]](#) ;

Coalition Québec meilleure mine, *Communiqué | Réaction Budget 2025 du Québec*, 27 mars 2025 [\[en ligne\]](#) ;

Radio-Canada, *Québec investit encore dans Nemaska Lithium, portant le total à près de 1 milliard \$*, Thomas Gerbet, 2 septembre 2025 [\[en ligne\]](#)

LES JOBS

Historiquement, les travailleur·euse·s du secteur minier ont mené les luttes syndicales au Québec et l'avancement des droits du travail et des politiques sociales

Navetage (*Fly-in / Fly-out*)

- Phénomène en hausse partout au Québec

Accidents de travail

- 2016, CNESST | « Au Québec, entre 2010 et 2014, 2 travailleur[·euse·]s par jour ont subi un accident du travail dans le secteur minier »
- 2024 et 2025 | Décès de deux travailleurs à la mine Éléonore de Newmont et Dhilmar
- 2015 | Neuf mineurs coincés à 1 km sous terre durant 18h à la mine Westwood à Rouyn-Noranda (IAMGOLD)

Quel avenir? De nombreux défis et enjeux confrontent les travailleur·euse·s au déclin de l'industrie

- Les « mines 4.0 » et la montée de l'intelligence artificielle
- Départs à la retraite et perte d'attractivité du secteur minier auprès des jeunes
- Disponibilité limitée des équipements

Sources : Gouvernement du Québec, CNESST, *Communiqué*, 23 mars 2016 [\[en ligne\]](#) ; Coalition Québec meilleure mine, *Communiqué / Réaction Budget 2025 du Québec*, 27 mars 2025 [\[en ligne\]](#) ; Gouvernement du Québec, Institut national des mines du Québec, *Estimation des besoins de main d'oeuvre du secteur minier au Québec*, 30 juin 2023, [\[en ligne\]](#), p. 28

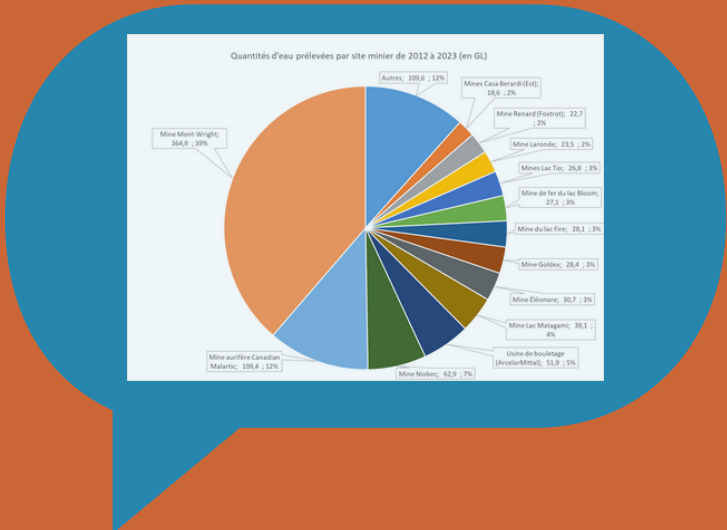
LA (SUR)CONSOMMATION D'EAU

- **Prélèvements totaux des minières**
(2012-2023) : **943 GL**
(380 000 piscines olympiques)
- **Moyenne annuelle (2012-2023) :**
78,57 GL / an (plus de 31 400 pisc.olym./an)
- Et le coût total de ces 943 milliards de litres...?

Quantités d'eau prélevées par les minières par région administrative et total provincial pour la période 2012-2023	
Région administrative	Total régional (en GL)
Abitibi-Témiscamingue	214,4
Côte-Nord	503,2
Lanaudière	0,0
Laurentides	4,5
Nord-du-Québec	157,8
Saguenay-Lac-Saint-Jean	62,9
Total dans la province de Québec	942,8

Quantités d'eau prélevées chaque année (GL) et redevances perçues (en \$)				
Année	...	2022	2023	Total (2012-2023)
Total annuel (en milliards de L)	...	91,32	68,75	942,80
Redevances perçues (en \$)	...	228 305 \$	171 865 \$	2 357 001 \$

(Même des peanuts coûteraient plus cher...)

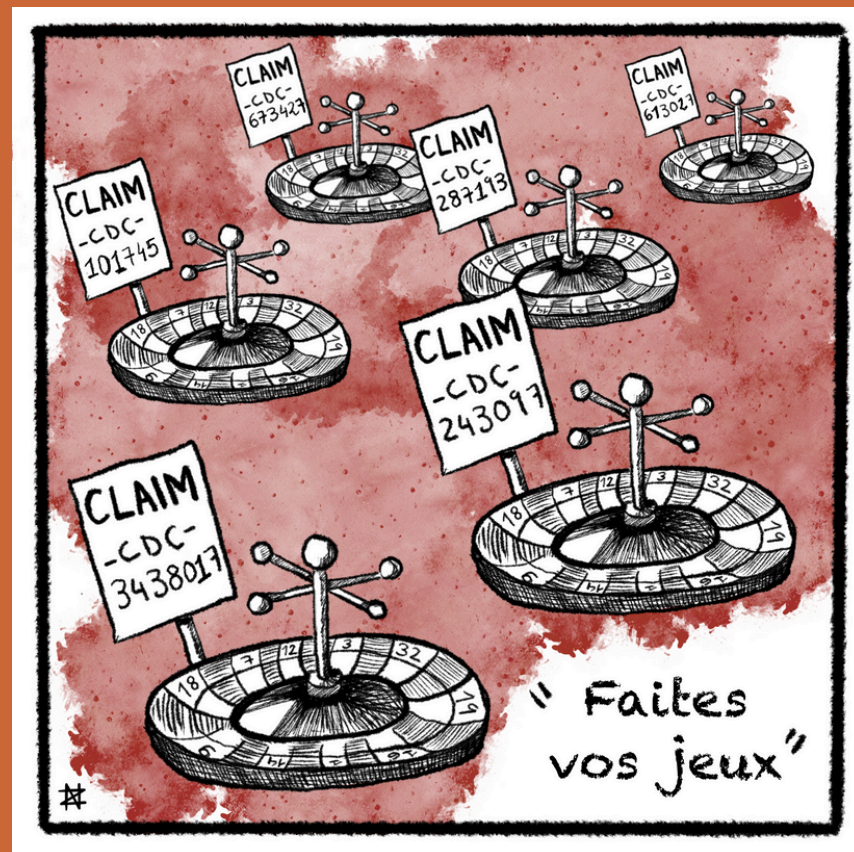


→ Pour un **portrait détaillé par site, chaque année** : consultez en ligne notre **outil de suivi** des prélèvements d'eau des minières (<https://eausecours.org/outil-base-de-donnees-des-prelevements-deau-par-les-minieres/>)

L'« ACCÉLÉRATION »

François Legault, 10 novembre 2025 : « Pour attirer les investissements, accélérer nos projets et nous démarquer sur le plan national et international, il faut être capables d'**agir vite**, sans compromettre la rigueur. Comme l'a indiqué le premier ministre lors de son discours d'ouverture, **le gouvernement mettra en place une voie rapide pour les projets stratégiques afin de réduire les délais d'autorisation.** »

Budget fédéral, 10 novembre 2025 : « Une des priorités du Bureau des grands projets sera d'aider davantage de projets liés aux minéraux critiques à se rendre jusqu'à l'**étape des décisions finales** en matière d'investissement **dans un délai de deux ans** »



- Un projet de loi omnibus est attendu au Québec d'ici les prochaines semaines
- QMM a déposé un « mémoire prospectif » dès le 22 août pour mettre en garde le gouvernement contre cette dérive. En résumé :
 - Le boom minier est un frein inhérent au développement minier
 - Aucun recul environnemental n'est acceptable
 - Ne pas répéter les erreurs du fédéral et des autres provinces (C.-B., Ont., N.-É.)
 - Les projets miniers précipités sont plus risqués

LE PASSIF MINIER

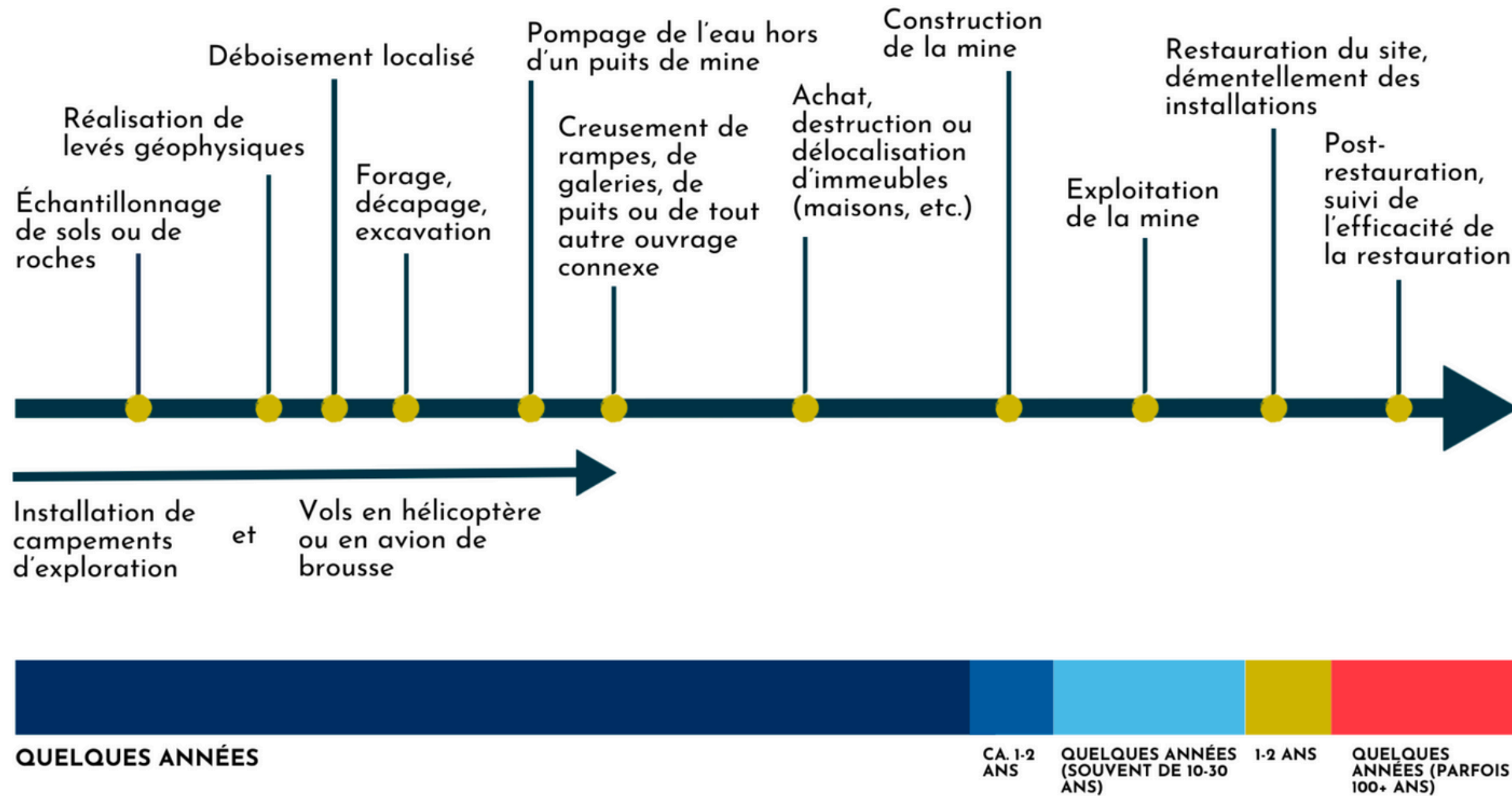
- 31 mars 2024 | **346 sites** sous la responsabilité de l'État
- 31 mars 2024 | **1,19 G\$** : le coût des travaux liés au passif environnemental minier, estimé par le MRNF
- La Coalition QMM estime que le passif minier total est plutôt de l'ordre de **3 G\$**
 - 1,2 G\$: Sites miniers abandonnés
 - 1,2 G\$: Sites miniers actifs
 - 0,6 G\$: Anciennes mines et sites d'exploration minière
- **278,6 M\$ en travaux** entre 2006 et 2025 (14,66 M\$/an)
 - À ce rythme, il faudra 215 ans (8 générations)

→ Tourisme Abitibi-Témiscamingue mise sur le « tourisme de sites miniers contaminés »



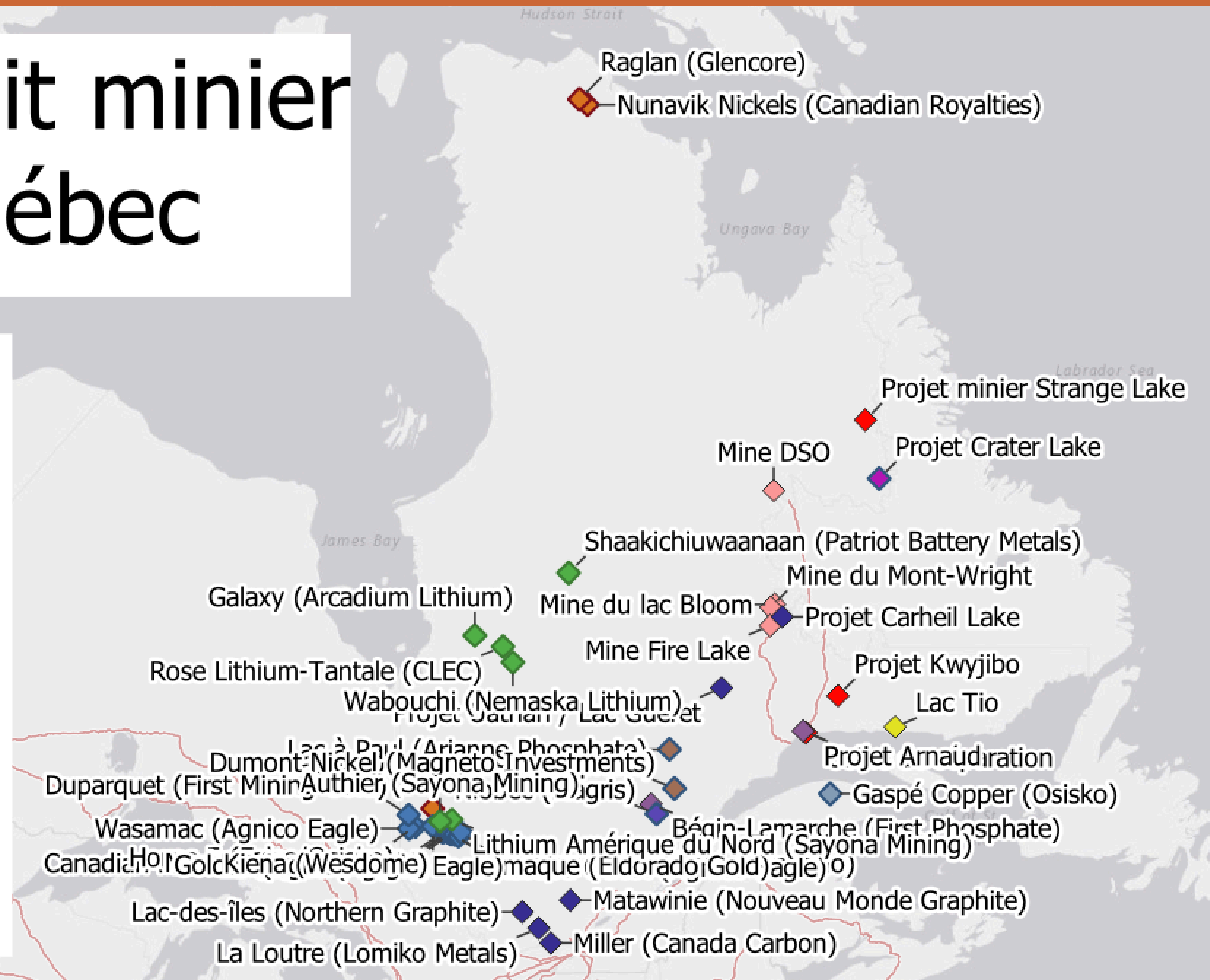
©Site Joutel-Copper, QMM/MWVC (2023)

LE CYCLE MINIER



Portrait minier du Québec

- ◆ Lithium
- ◆ Or
- ◆ Nickel
- ◆ Scandium
- ◆ Niobium
- ◆ Phosphate
- ◆ Cuivre
- ◆ Graphite
- ◆ Apatite
- ◆ Terres rares
- ◆ Titane
- ◆ Fer



Portrait minier de l'Abitibi



L'OR

Définition de RNCAN: « L'or est le produit minier le plus précieux au Canada »

- En 2023 | 2,1 G\$ pour l'exploration de l'or au Canada (49% du total)
- Première substance minérale produite au pays (20%)
- Le Québec produit 26% de l'or au Canada
- Ratio minéral/déchets = 1/1000000
- 1 762 178 once d'or au Québec en 2023 → **50 000 000 tonnes de déchets miniers au Québec en 2023**

Canadian Malartic (Agnico Eagle)

- Expropriation et loi du silence

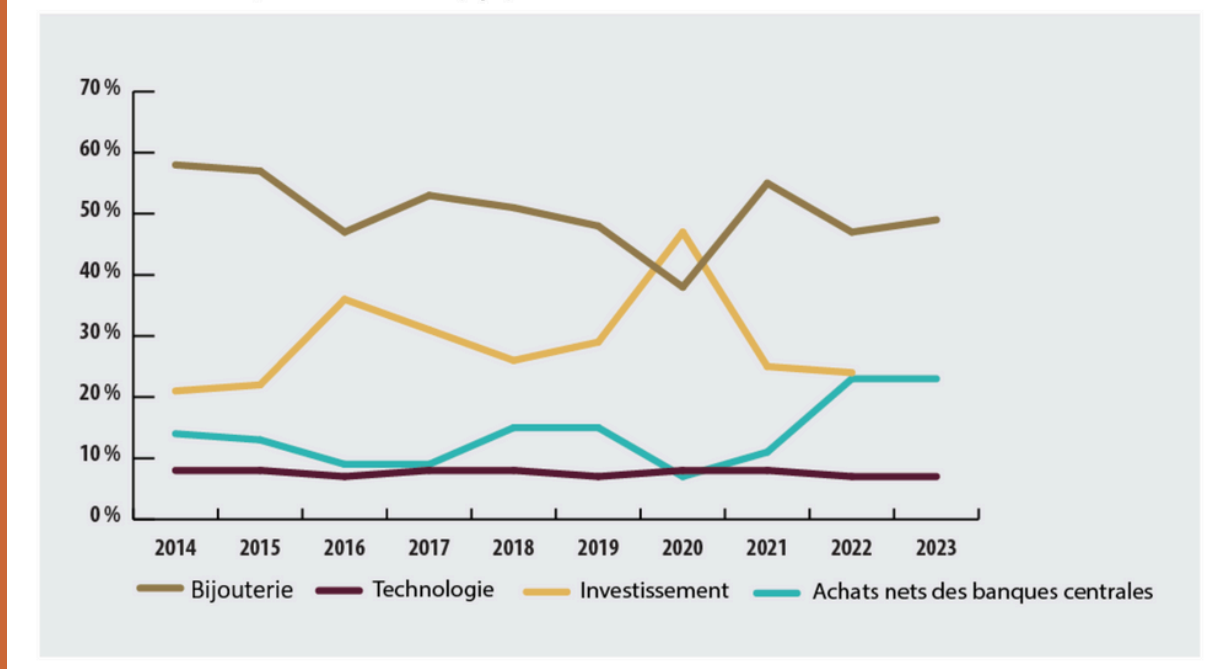
La Ronde (Agnico Eagle)

- Sismicité induite

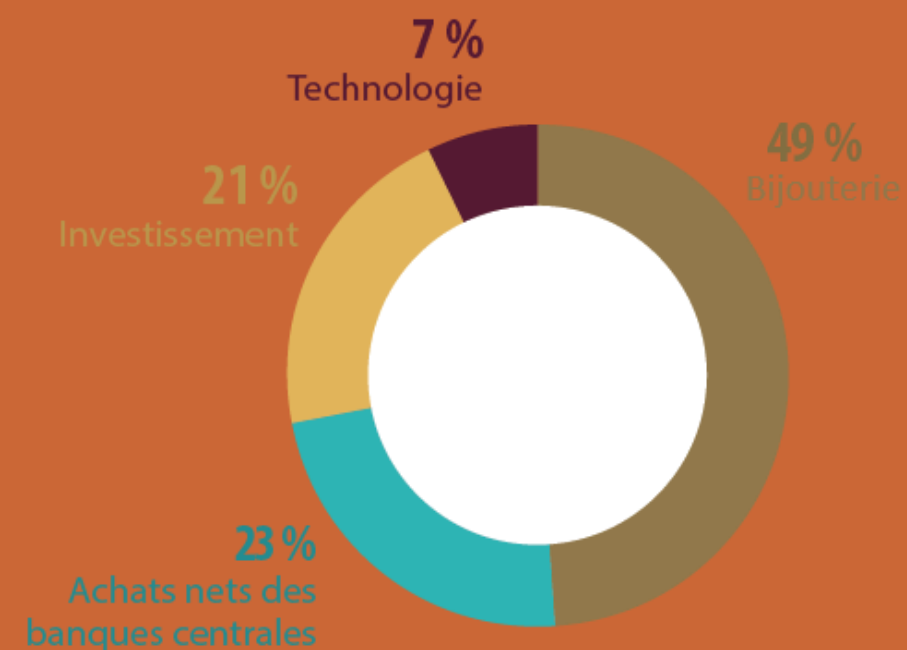
Horne 5 (Falco/Osisko)

- 2025, BAPE : « ce projet n'est pas acceptable dans l'état actuel »

Utilisations de l'or, de 2014 à 2023 (dpr)



©RNCAN



©RNCAN



©Revimat

Dans le monde (2023)

- #1 : Chine (12,3%)
- #2 : Australie (10,3%)
- #4 : Canada (6,7%)

Source : Gouvernement du Québec, MRNF, *Quantités, valeurs et redevances versées par les sociétés*, 2025 [en ligne] ;
Gouvernement du Canada, Ressources naturelles Canada, *Faits sur l'or*, 2025 [en ligne]

LE LITHIUM

Définition du MRNF : « Au Québec, le lithium se présente sous une forme solide dans des minéraux comme le spodumène »

Usages (cités par le MRNF) :

- 80% | Batteries (téléphones, ordinateurs portables, véhicules, etc...)
- Céramique et vitre
- Graisses de lubrification

Sayona Mining

- Lithium Amérique du Nord | 50M litres de contaminants déversés et évaluations environnementales évitées
- Authier | Menaces pour l'esker ; saucissonnage ; évitements des évaluations environnementales ; lixiviation en nickel ; flore unique ; hydrocarbures ; 68 Mt de déchets et aucun engagement de remplir la fosse

Galaxy Lithium

- Contamination de l'eau de la fosse en arsenic durant 180 ans

Shaakichiuwaanaan

- Destruction de lacs et plans d'eau, impacts sur les caribous



Au Québec
1 mine

8 projets miniers
271 sites d'exploration
108 zones minéralisées

Dans le monde (2023)

#1 : Australie (51%)
#2 : Chili (25,9%)
#7 : Canada (0,4%)

LE NICKEL

Définition de RNCan : « Le nickel est un métal polyvalent apprécié pour sa solidité, sa résistance à la corrosion et sa capacité à résister à des températures extrêmes[, p]rincipalement utilisé dans la production d'acier inoxydable »

Dumont Nickel (Magneto Investments)

- Décret obtenu il y a plus de 10 ans (juin 2015)
- Frein majeur : accès à un « bloc énergétique »
- Coûts d'opérations du projet évalués à +3 G\$
- Plus grande fosse projeté au Canada (5,0 km)
- 99,95% déchets miniers | 47 km2 affectés
- 82,5 à 165 ML/j puisés

Raglan (Glencore)

- Source de la contamination en nickel à Québec

Production minière canadienne de nickel, par province, en 2023 (dpr)			
Classement	Province	Milliers de tonnes	Pourcentage du total
1	Ontario	62,5	39,4 %
2	Terre-Neuve-et-Labrador	42,9	27,1 %
3	Québec	42,4	26,7 %
4	Manitoba	10,8	6,8 %
Total		158,7	100,0 %

©RNCan



Au Québec
2 mine
8 projets avancés

Dans le monde (2023)
#1 : Indonésie (50,8%)
#2 : Philippines (11,3%)
#6 : Canada (4,5%)

LE CUIVRE

Définition de RNCAN : « Le cuivre est un métal souple et malléable qui est utilisé dans plusieurs composants »

Fonderie Horne (Glencore)

- Dossier judiciairisé

Troilus Gold ()

- AEIC | Le projet menace de détruire la rivière Bibou

Gaspé Copper (Osisko)

- Entre 0,46% et 0,76% de cuivre | BAPE en 2028?

Joutel-Copper (abandonnée depuis 1975)

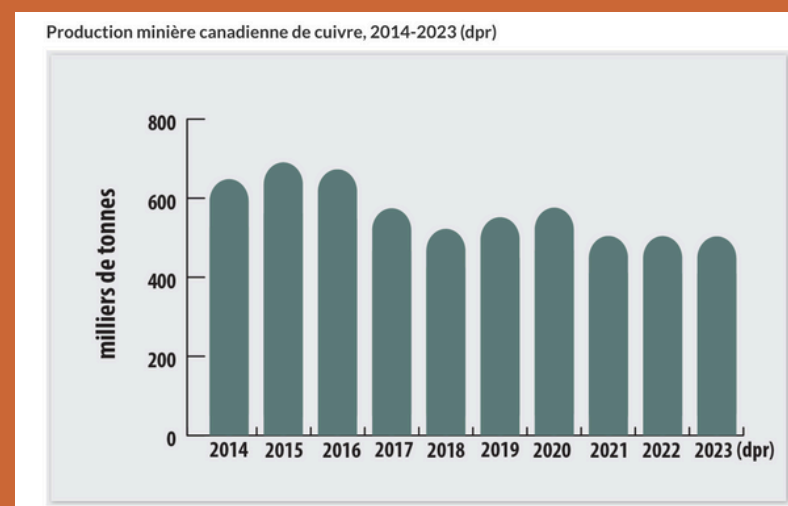
- Attention danger



©E.L. Désilets, BAnQ



©MWC/QMM



©RNCAN

Au Québec
Aucune mine dite de cuivre
Sous-produit de plusieurs
Plusieurs projets

Dans le monde (2023)

- #1 : Chili (23%)
- #2 : Pérou (12%)
- #12 : Canada (2,2%)

LA CULTURE ET LES ARTS

Mission du CCAT :

« Organisme à but non lucratif, le Conseil de la culture de l'Abitibi-Témiscamingue (CCAT), qui compte actuellement environ 300 membres, regroupe des **organismes**, des **artistes** et des **travailleurs** culturels en provenance des **différentes disciplines** auprès desquelles il intervient : arts numériques, cinéma, vidéo, arts visuels, danse, diffuseur, littérature, conte, métiers d'art, muséologie, musique, patrimoine et théâtre »



Apport social des artistes comme « porte-paroles de l'intérêt général »

Mais surtout...

- La recherche de l'excellence dans les arts et la culture peut-elle être commanditée?
- Quel avenir pour la danse contemporaine, la poésie, la littérature engagée, l'art performatif, les arts sonores...?

Source : Conseil de la culture de l'Abitibi-Témiscamingue, *Mission*, 2025 [en ligne] ; Petitprêtre, B. & Lauthier, E. (2018). Mécénat d'entreprise : un dispositif de gestion entre intérêts, passions et politique. *Management international*, 22(2), 26–40, p. 28.

DÉSENGAGEMENT DE L'ÉTAT OU LA GOUVERNANCE DU PRIVÉ?

Les deux, en fait.

- « Accumulation et concentration de la richesse » (Me Julien Beaulieu)
- Un phénomène orchestré, permis et encouragé par l'État capitaliste

Les problèmes **ne sont pas** :

- les causes ou les missions des organismes culturels ou de charité
- la volonté d'une personne ou d'une entreprise de donner
- l'idée de soutenir les artistes ou organismes culturels et leurs projets pour le bien commun

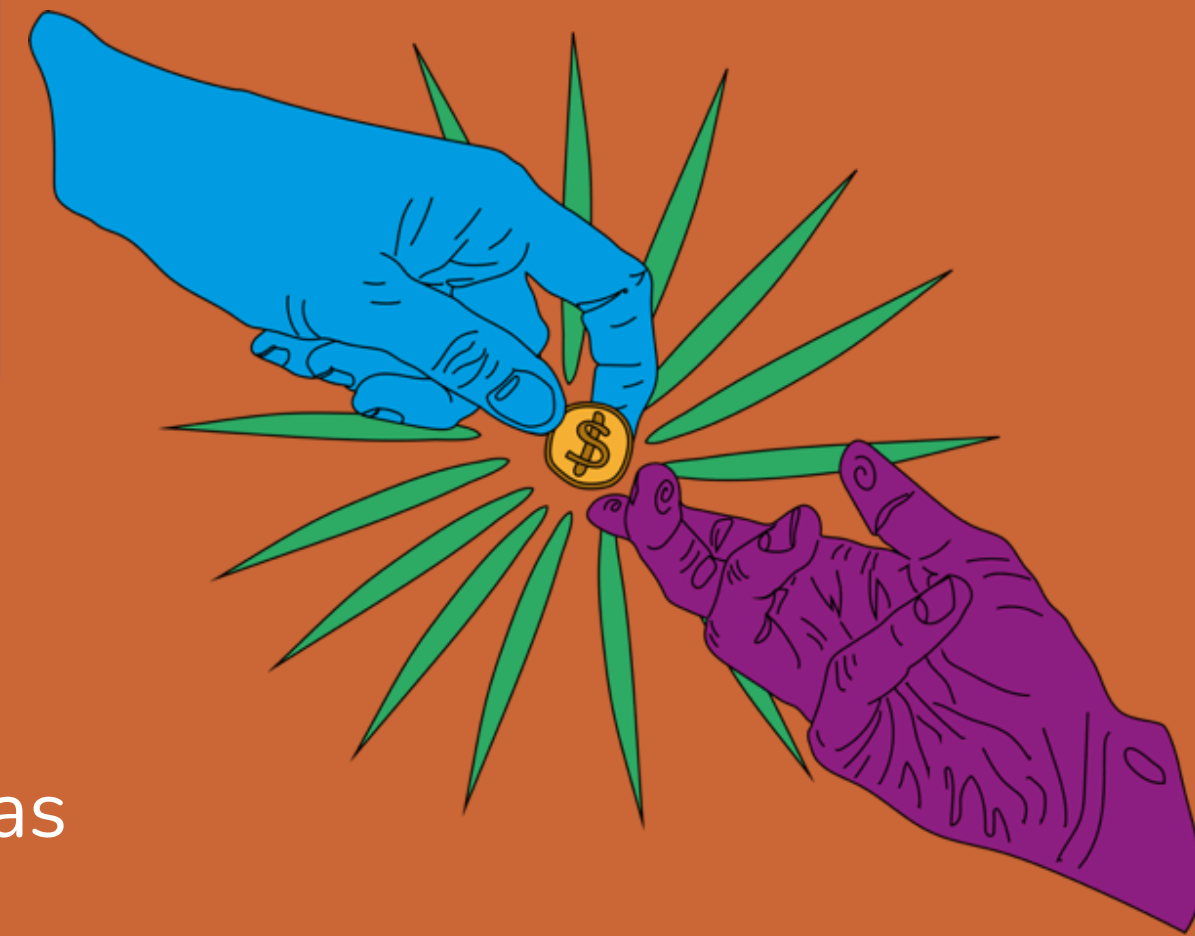
L'objectif est de trouver **comment** soutenir les artistes et la culture sans justement limiter ou contraindre l'expression artistique.

Source : Me Julien Beaulieu ; Petitprêtre, B. & Lauthier, E. (2018). Mécénat d'entreprise : un dispositif de gestion entre intérêts, passions et politique. *Management international*, 22(2), 26–40, p. 28.

LE MÉCÉNAT

Définition : « un soutien matériel apporté, **sans contrepartie directe** de la part du bénéficiaire, à une œuvre ou à une personne pour l'exercice d'activités présentant un **intérêt général** »

- « constitue une **ressource palliative** pour les organisations concernées, face au désengagement financier de l'Etat et des collectivités; »
- « s'exerce dans le **respect de l'intérêt général** et ne vise donc pas une exploitation commerciale de la relation contrairement au *sponsoring* [(commandites)]; »
- « la protection des arts et des activités relevant du **talent** »



©Me Julien Beaulieu

LA PHILANTROPIE

Définition : « La philanthropie correspond à une relation tripartite entre un **donateur** (le philanthrope), un **donataire** (une fondation ou un organisme à but non lucratif) et un **bénéficiaire** (par exemple, la personne qui reçoit les services offerts par l'organisme à but non lucratif) » (Me Julien Beaulieu)

Exemples d'actrices culturelles donataires :

- Musée des beaux-arts de Montréal (MBAM)
- Le Centre Phi
- Petit théâtre du Vieux-Noranda
- L'Écart
- La Cité de l'Or...



©Me Julien Beaulieu

LES COMMANDITES

Définition : « Nous sommes en présence d'une commandite lorsqu'une **entreprise** fait un **don** pour financer une **activité** d'un **organisme de bienfaisance** et que l'entreprise **bénéficie en retour** de la **publicité** ou de la **promotion** de son **image** de marque, de ses **produits** ou de ses **services** » (Gouvernement du Canada)

- « Une commandite est un avantage et sa juste valeur marchande est habituellement déduite du montant du don avant la remise du reçu [pour fins d'impôts] »
- En Abitibi-Témiscamingue, forme *d'implication* de prédilection de l'industrie minière envers « le milieu »
 - +3 M\$ en 2018
- « Gestion de la réputation corporative » (Julie Reid Forget)
- « Commandites-bâillons » (Me Nicole Kirouac)



©Louis Couillard, 2019

Source : Radio-Canada, *Commandites des grandes entreprises : leviers de développement ou outils de contrôle de la population?*, Thomas Deshaies, 12 juin 2019 [en ligne] ; *Loi de l'impôt sur le revenu*, S.R.C. 1985 (5^e suppl.) ch. 1, paragr. 248(31) et 248(32) ; Gouvernement du Canada, *Commandite*, 2025 [en ligne].

LES COMMANDITES

Tableau 5

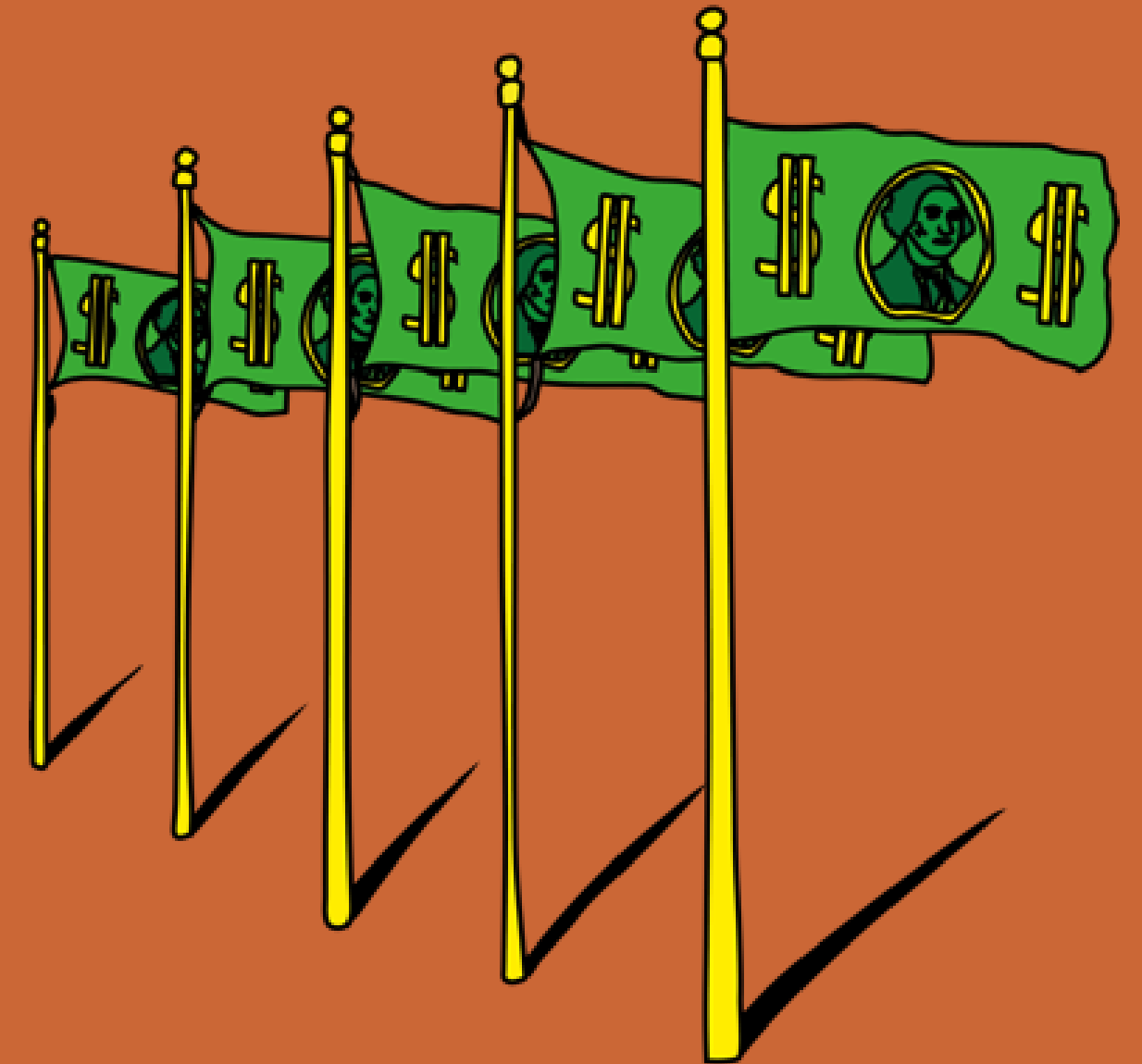
Répartition des sources de revenus de quatre événements culturels de Val-d'Or

	Fonds publics	Revenus autonomes	Minières	Autres partenaires privés
Événement culturel 1	56 %	22 %	8 %	14 %
Événement culturel 2	12 %	52 %	10 %	26 %
Événement culturel 3	73 %	8 %	3 %	16 %
Événement culturel 4	36 %	23 %	8 %	33 %
Moyenne	44,25 %	26,25 %	7,25 %	22,25 %

Source : Béland, Geneviève (2025). *Acceptabilité sociale des mines dans la Vallée-de-l'Or : perceptions et facteurs d'influence*. (Mémoire de maîtrise). Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue [[en ligne](#)]

LEURS AVANTAGES

- Fiscalité
- Un pouvoir d'influence sur l'État
- Investissements déguisés dans des projets qui « rapportent » (philanthropo-capitalisme)
- Visibilité médiatique (traditionnels ou réseaux sociaux) s'apparentant à de la publicité
- Intangibles : « Gains en termes d'image » / réputation
- Levier pour la démonstration de l'acceptabilité sociale
- Insuffler un sentiment de « fierté » ou appartenance des employés envers la compagnie donatrice



©Me Julien Beaulieu

PETIT QUIZZ

L'Enfant lumière,
une oeuvre financée par :

- a) Mécénat
- b) Philanthropie
- c) Commandite



©Guy Leclerc

ACCEPTABILITÉ

SOCIALE

des mines dans la Vallée-de-l'Or:
perceptions et facteurs d'influence

Par Geneviève Béland

PROBLÉMATIQUE

01

Intensification de l'activité minière

Course au minéraux critiques et stratégiques + prix de l'or

Malgré prospérité apparente...

02

Enjeux sociaux exacerbés

Logement, itinérance, coût de la vie, pénurie main-d'oeuvre

Soulèvent la question de la...

03

Capacité d'accueil

Jusqu'où le territoire peut-il accueillir de nouveaux projets sans compromettre son équilibre social ?



OBJECTIFS ET HYPOTHÈSE

OBJECTIFS

- Promouvoir une vision élargie des coûts et bénéfices (inclure externalités)
- Alimenter réflexion sur l'avenir de la relation communauté-industrie dans la Vallée-de-l'Or

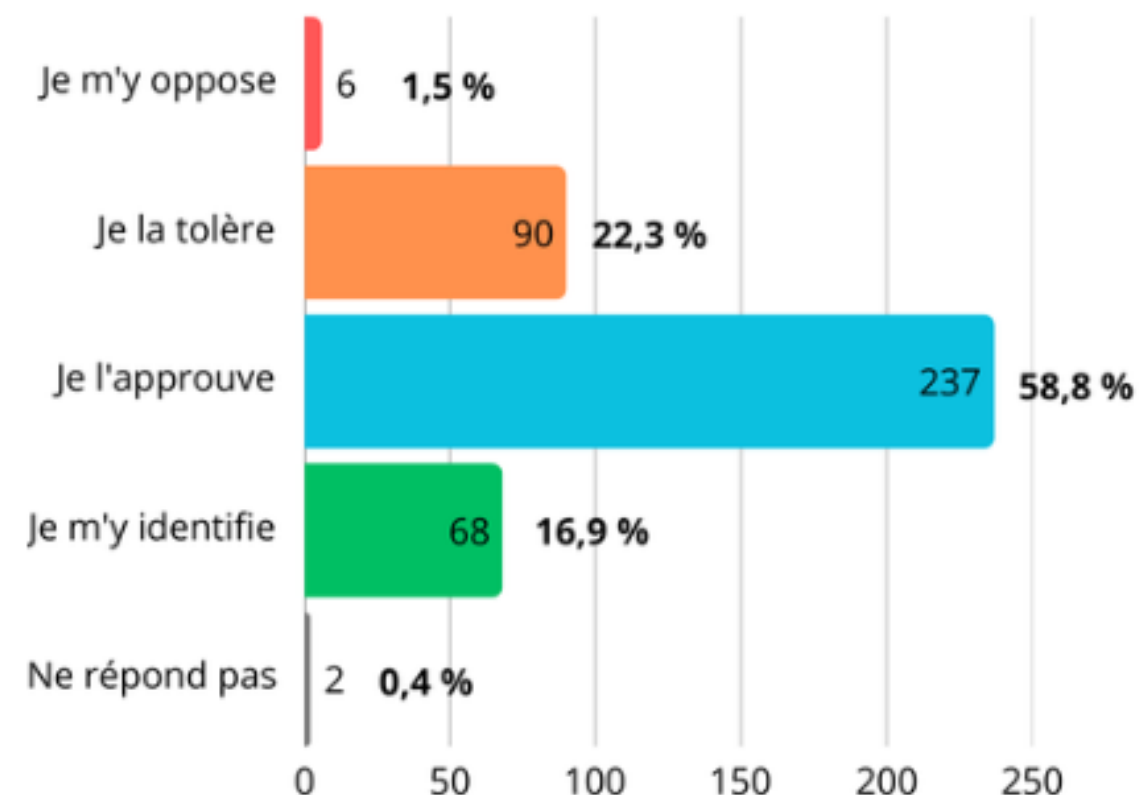
HYPOTHÈSE

La population accorde davantage d'attention aux aspects économiques des projets miniers tout en sublimant les effets socio-environnementaux et sur-évalue ainsi le bénéfice net associé à l'industrie minière

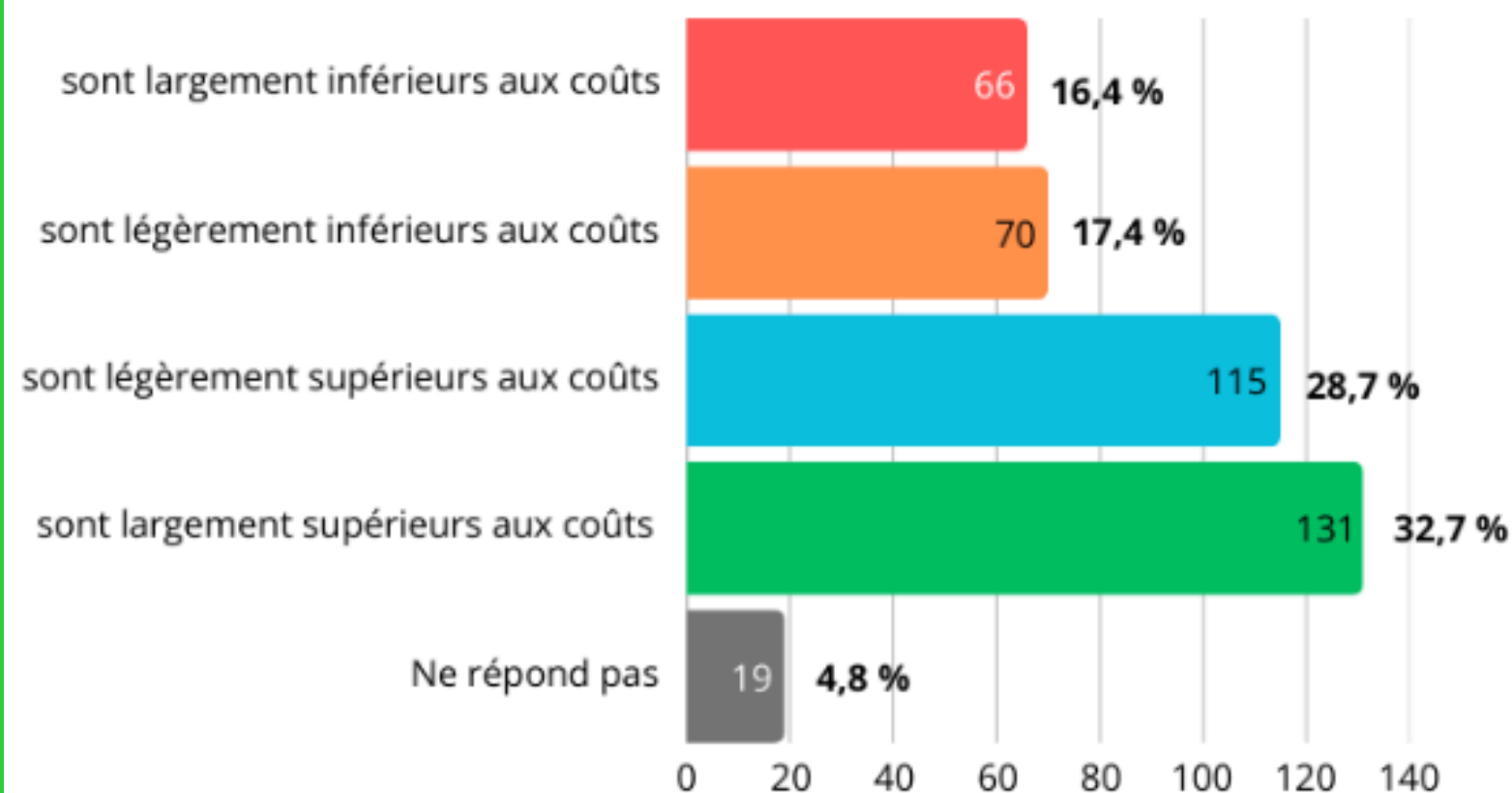
QUELQUES RÉSULTATS

**ENQUÊTE AUPRÈS DE
402 RÉPONDANT·ES
DE LA VALLÉE-DE-L'OR**

**Comment décririez-vous votre niveau d'acceptation
de la présence minière dans la Vallée-de-l'Or ?**

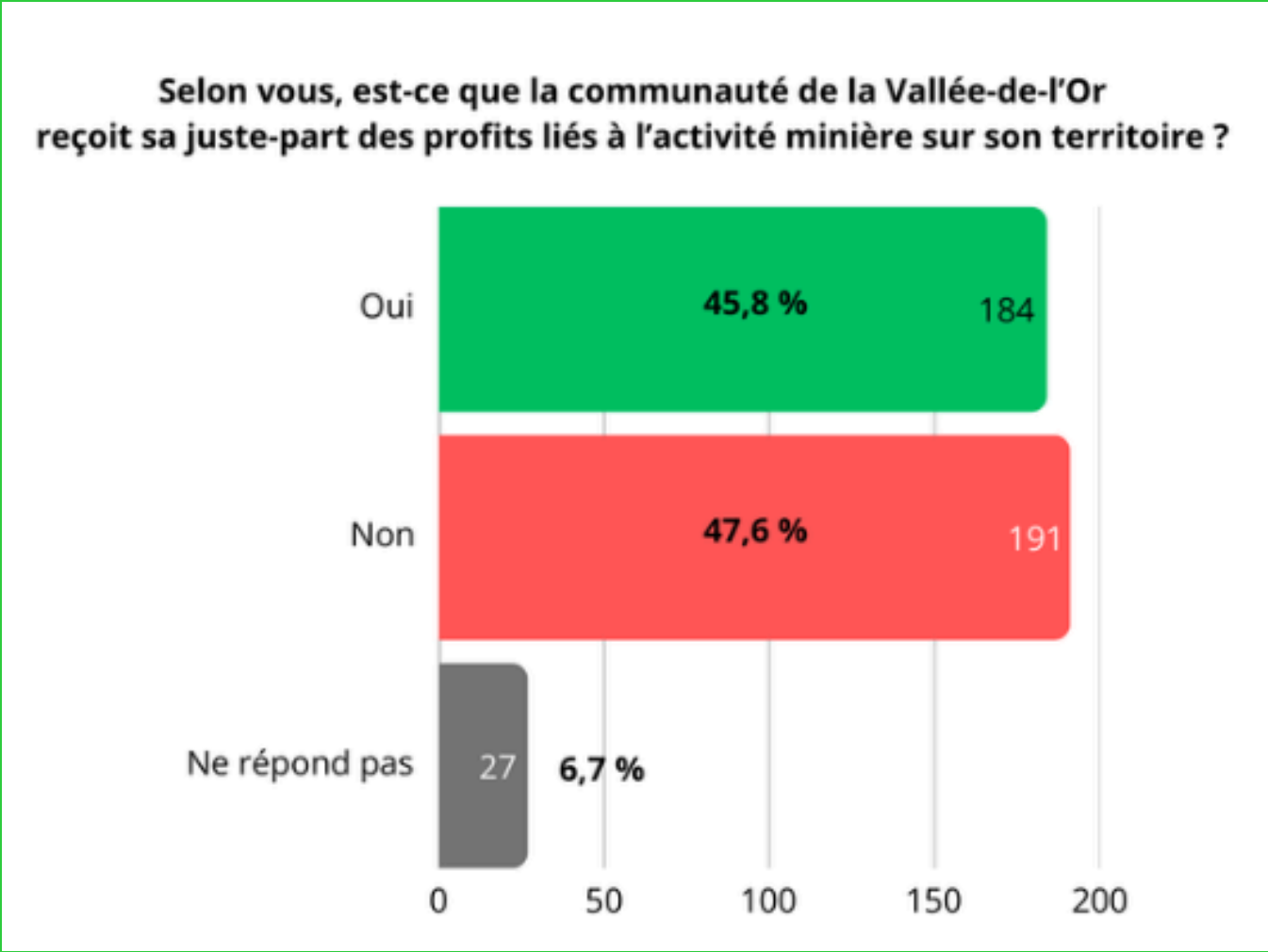


**Globalement, je considère que les bénéfices,
c'est-à-dire les effets positifs de l'activité minière dans la Vallée-de-l'Or [...]**

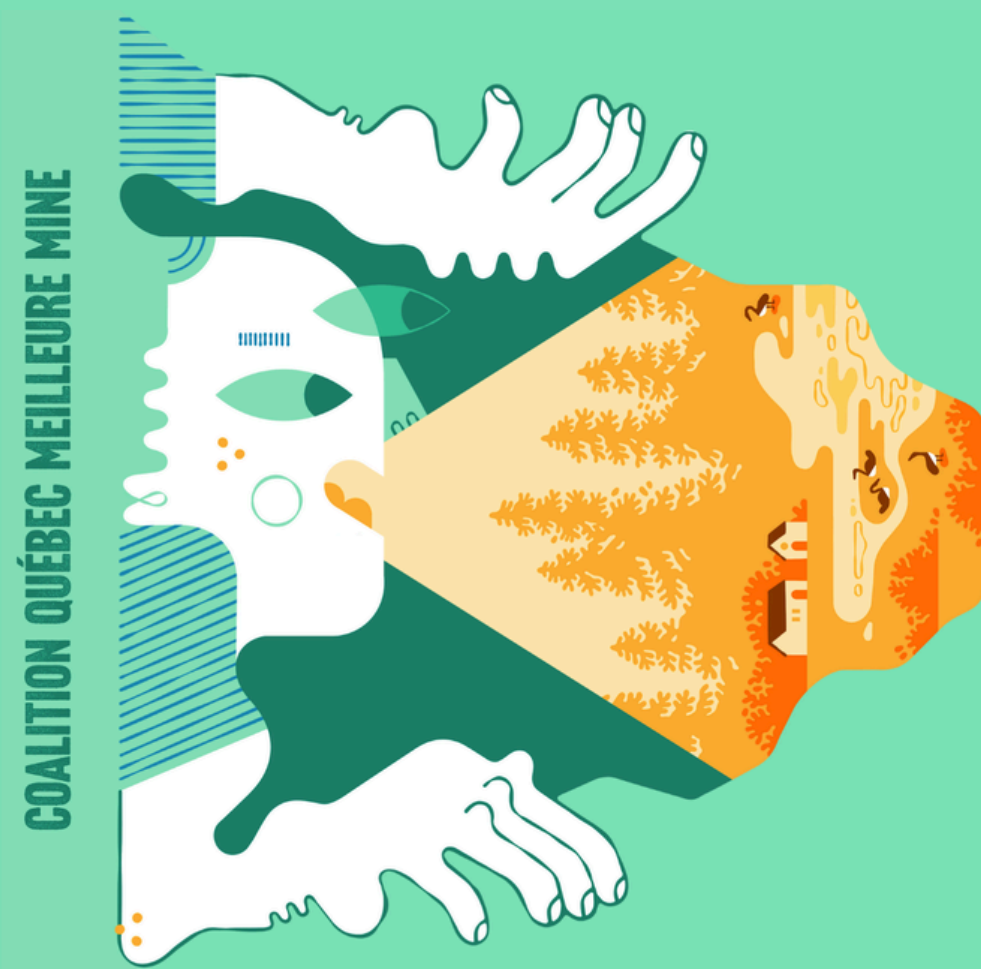


UNE ACCEPTABILITÉ SOCIALE NUANCÉE

	Tout à fait en désaccord	En désaccord	En accord	Tout à fait en accord	Ne répond pas
Je considère que la présence minière dans la Vallée-de-l'Or...					
a un effet négatif sur l'accès au logement Lien : $\chi^2 = 4,359$; $p = 0,360$ Acceptabilité : $\chi^2 = 24,207$; $p < 0,001$; $V = 0,175$ ***	29	133	157	75	6
	7,3 %	33,2 %	39,2 %	18 8 %	1,6 %
est essentielle à la vitalité économique locale Lien : $\chi^2 = 13,460$; $p = 0,009$; $V = 0,183$ ** Acceptabilité : $\chi^2 = 10,618$; $p = 0,031$; $V = 0,115$ *	10	22	198	167	5
	2,4 %	5,4 %	49,3 %	41,6 %	1,3 %
contribue à faire augmenter le coût de la vie Lien : $\chi^2 = 10,418$; $p = 0,034$; $V = 0,161$ * Acceptabilité : $\chi^2 = 24,207$; $p < 0,001$; $V = 0,175$ ***	15	106	169	101	11
	3,8 %	26,3 %	42,0 %	25,2 %	2,7 %
contribue à la vie culturelle et sportive Lien : $\chi^2 = 21,016$; $p < 0,001$; $V = 0,228$ *** Acceptabilité : $\chi^2 = 69,618$; $p < 0,001$; $V = 0,297$ ***	8	46	230	111	8
	1,9 %	11,3 %	57,2 %	27,5 %	2,0 %
offre des emplois de qualité Lien : $\chi^2 = 14,237$; $p = 0,007$; $V = 0,188$ ** Acceptabilité : $X^2 = 64,671$; $p < 0,001$; $V = 0,288$ ***	3	21	195	176	8
	0,7 %	5,3 %	48,4 %	43 7 %	1,9 %



NOS POSITIONS



1. « **Augmenter** significativement les redevances et l'impôt des sociétés minières »
2. « **Redistribuer** les redevances minières aux nations autochtones et communautés locales »
3. « Que les redevances minières soient versées dans un **fond régional** dont l'attribution des fonds sera **administrée par** les nations autochtones et les municipalités affectées, **suivant les priorités réelles du milieu local, et non celles de l'entreprise** »
4. « Que les redevances minières **servent** à financer les services publics et sociaux comme l'éducation, la santé, les services sociaux, **la culture**, l'accès au logement et à **diversifier** les économies locales dans le meilleur **intérêt des générations futures** des populations affectées »

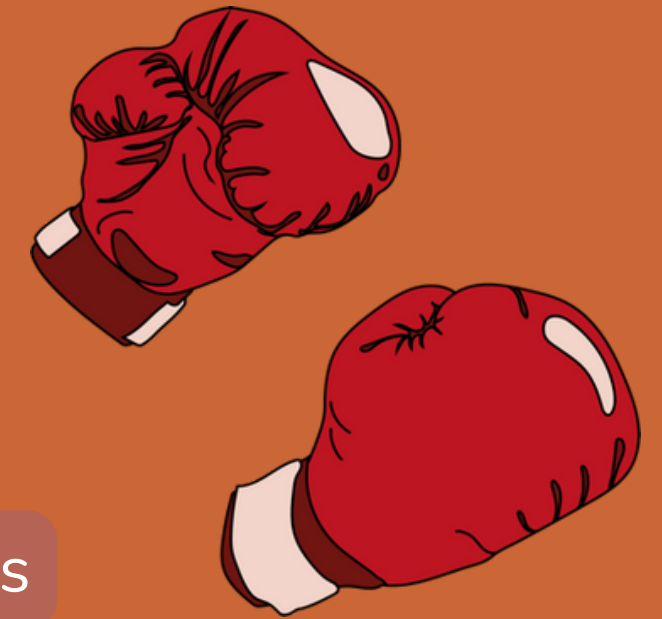
CONFLIT D'INTÉRÊT

« 71. L'avocat [artiste] évite toute situation de conflit d'intérêts. »

« 72. Il y a conflit d'intérêts lorsqu'il existe un risque sérieux que l'intérêt personnel de l'avocat [artiste] ou ses devoirs envers un autre client, un ancien client ou un tiers [la société] nuisent à ses devoirs envers le client [donateur] et notamment:

- 1° lorsqu'il agit pour des clients ayant des **intérêts opposés**;
- 2° lorsqu'il agit pour des clients dont les intérêts sont **de nature telle** qu'il peut être **porté à préférer certains d'entre eux** ou que son **jugement** et sa **loyauté** peuvent en être **défavorablement affectés**.

Lorsqu'il exerce ses activités professionnelles au sein d'un cabinet [organisme culturel], les situations de conflit d'intérêts s'évaluent à l'égard de tous les clients de ce cabinet [organisme culturel]. »



©Me Julien Beaulieu

Source : Code de déontologie des avocats, RLRQ, b-1, r-3.1, art. 71 et 72.

APPARENCE OU CONFLIT D'INTÉRÊT

- Risque :
 - « voir [la] mission se conformer aux intérêts » des philanthropes ou commanditaires (i)
- Solution :
 - éviter les situations de conflits d'intérêts ou d'apparence de conflits d'intérêts
 - exiger un *désintérêt* des philanthropes par une offre de retombées « de façon très aléatoire, partielle et à long terme » (ii)



©Me Julien Beaulieu

INDÉPENDANCE OU SURVIE

- Radio-Canada (2019)
 - « Les nombreux organismes que nous avons interpellés sont unanimes : sans une aide financière du privé, ils ne seraient pas en mesure d’assumer leur mandat »
- Risque :
 - « perdre une part de [son] autonomie »
 - « se voir soumis aux décisions et manières de faire des philanthropes »



©Le P'tit Journal de Malartic

Quelques exemples de pressions liées à des commandites minières rapportés par les médias en Abitibi-Témiscamingue :

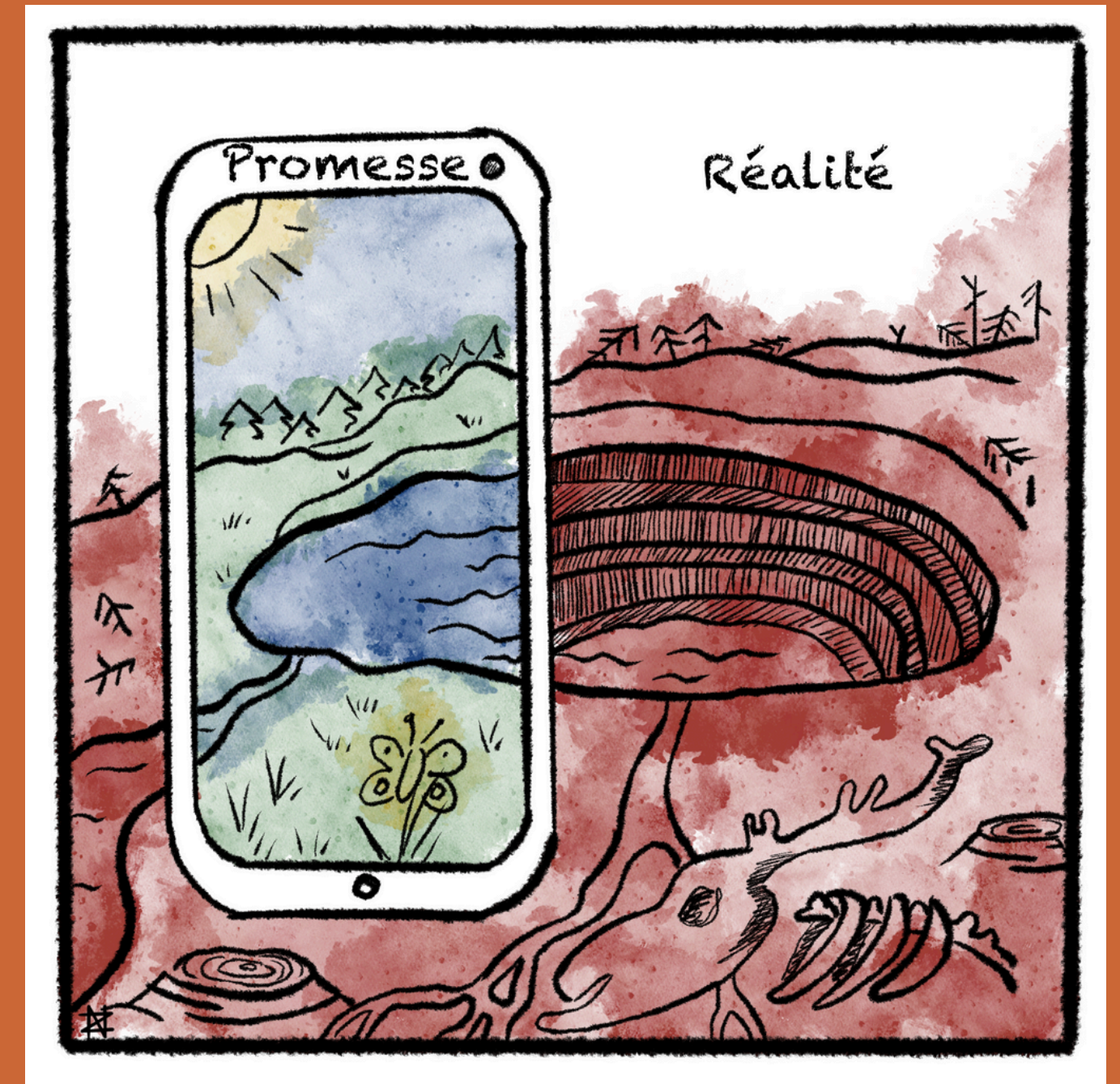
- 2017 | Festival des guitares du monde
- 2009 | Le P'tit Journal de Malartic

Source : Radio-Canada, Commandites des grandes entreprises : leviers de développement ou outils de contrôle de la population?, Thomas Deshaies, 12 juin 2019 [en ligne] ; Ducharme, É. (2012). La « nouvelle philanthropie » : coup d'oeil sur les impacts de sa présence en sol québécois. *Nouvelles pratiques sociales*, (1), 16–29, p. 23 ; Petitprêtre, B. & Lauthier, E. (2018). Mécénat d'entreprise : un dispositif de gestion entre intérêts, passions et politique. *Management international*, 22(2), 26–40, p. 28.

DON OU INVESTISSEMENT

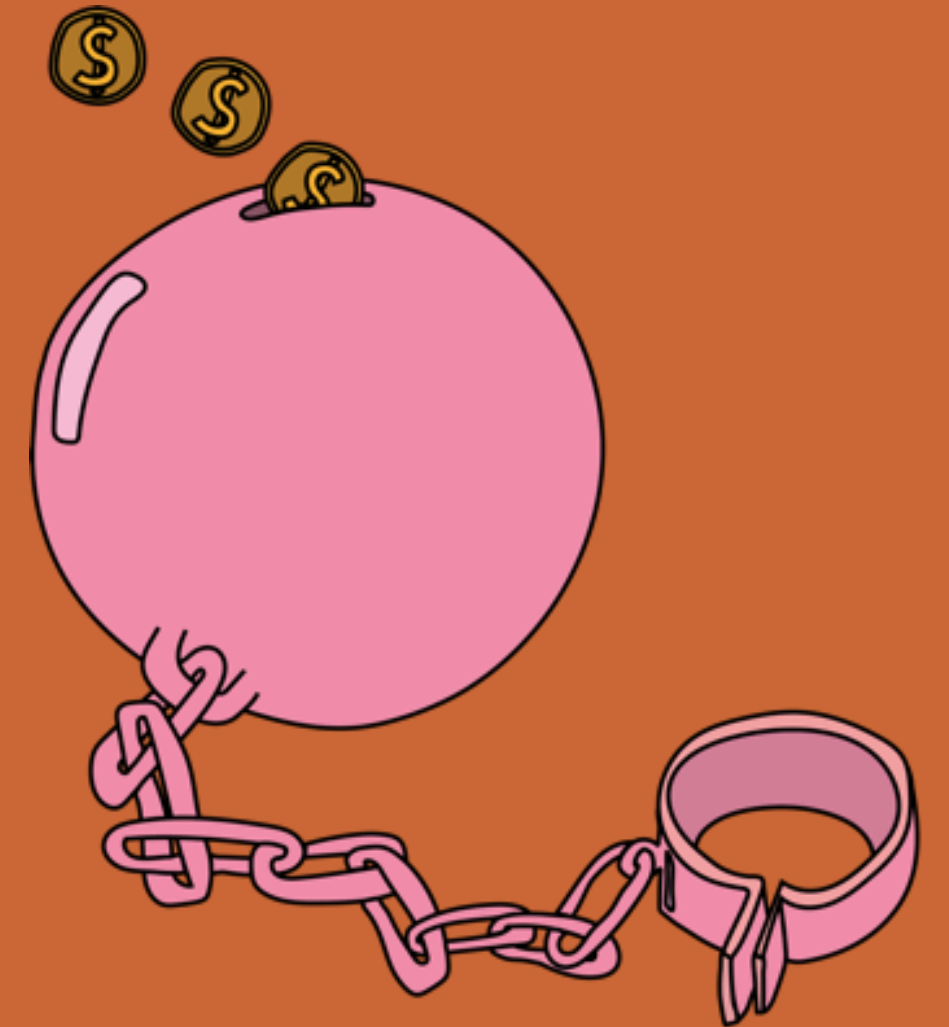
Récupération de « l'implication » à des fins de fabrication de :

- Responsabilité sociale des entreprises (RSE)
- Environnement, Société et Gouvernances (ESG)
- Écoblanchiment



INFLUENCE OU CONTRAINTE

- Pour les artistes et les centre de diffusion des arts et de la culture (musées, salles, etc.)
- Les enjeux :
 - « l'influence d'un **acteur non élu** – une fondation privée – **sur** les orientations données à **l'État** grâce aux **moyens financiers** qu'il possède »
 - « L'influence d'aujourd'hui peut devenir la contrainte de demain », Jean-Philippe Rioux-Blanchette
- Les risques :
 - « **favoriser** une orientation politique spécifique »
 - « **uniformisation** des pratiques et des points de vue sur le social »
 - **Imposition** d'une stratégie « top-down »
 - **Limiter, voire empêcher**, la mobilisation ou l'action citoyenne (censure)



©Me Julien Beaulieu

INFLUENCE OU CONTRAINTE

2024 | Extrait d'un message d'une personne artiste envoyé à QMM

« Bonjour!

[Le festival x en Abitibi-Témiscamingue] **demande aux artistes** de faire une courte **vidéo promo** [...] et **demande de mentionner** le commanditaire [nom de la minière].

J'ai **peu d'info** sur cette mine et je **veux m'éviter de devoir mentionner** un commanditaire **si sa mission va à l'encontre de mes valeurs**.

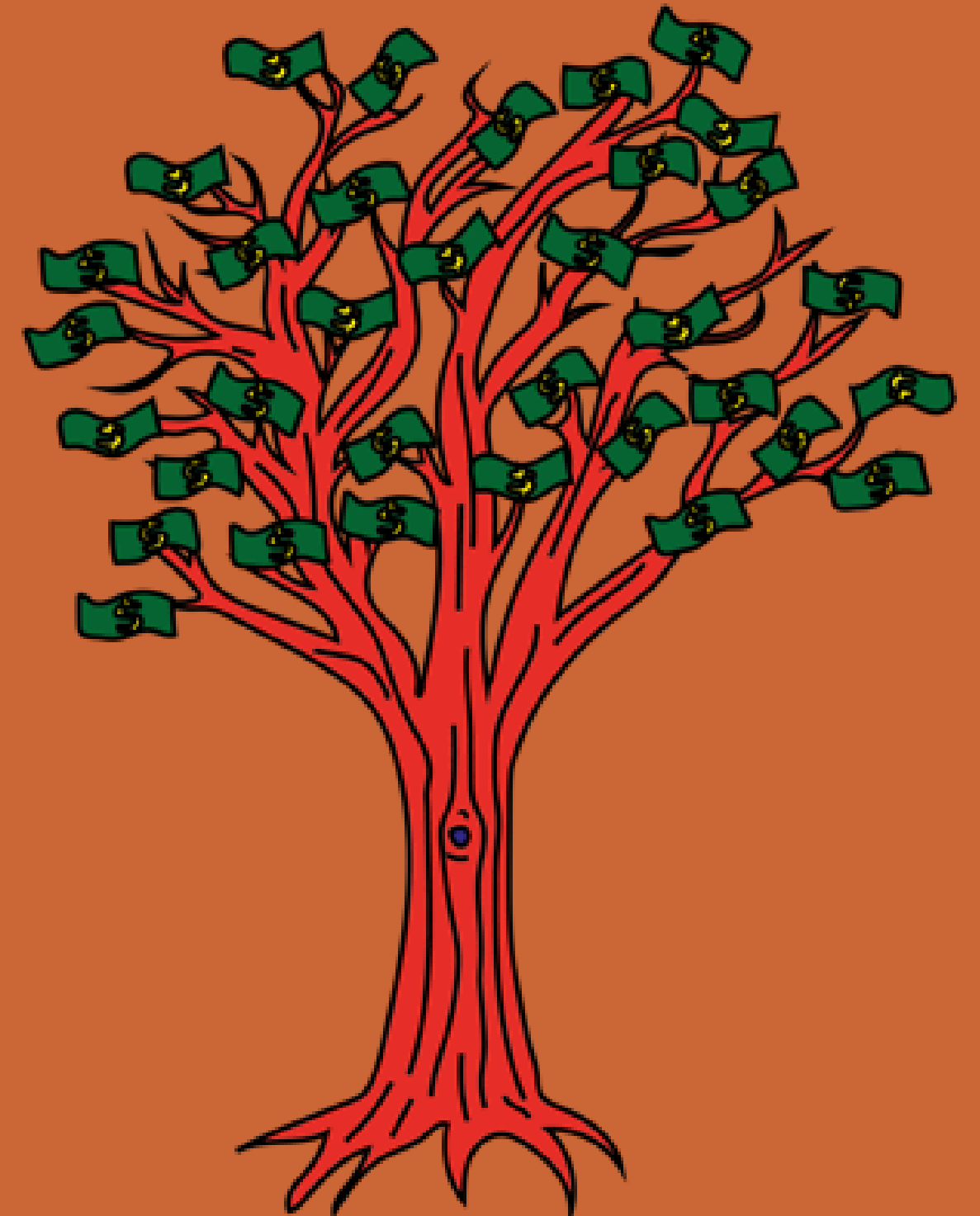
Existe-t-il des données sur eux à part [...] et ce qui me semble [être du] greenwashing sur leur site? »



©Rodrigue Turgeon/MWC/QMM

SOUTIEN OU AIDE

- Comment s'assurer que le maximum d'argent se rende **aux artistes sans contraintes ni limites** à la création?
- Comment faire pour **éviter que les artistes ne servent les intérêts privés** (l'industrie, les fondations, les mécènes, les commanditaires, etc.)?
- Comment faire pour **accroître le financement public en culture**?



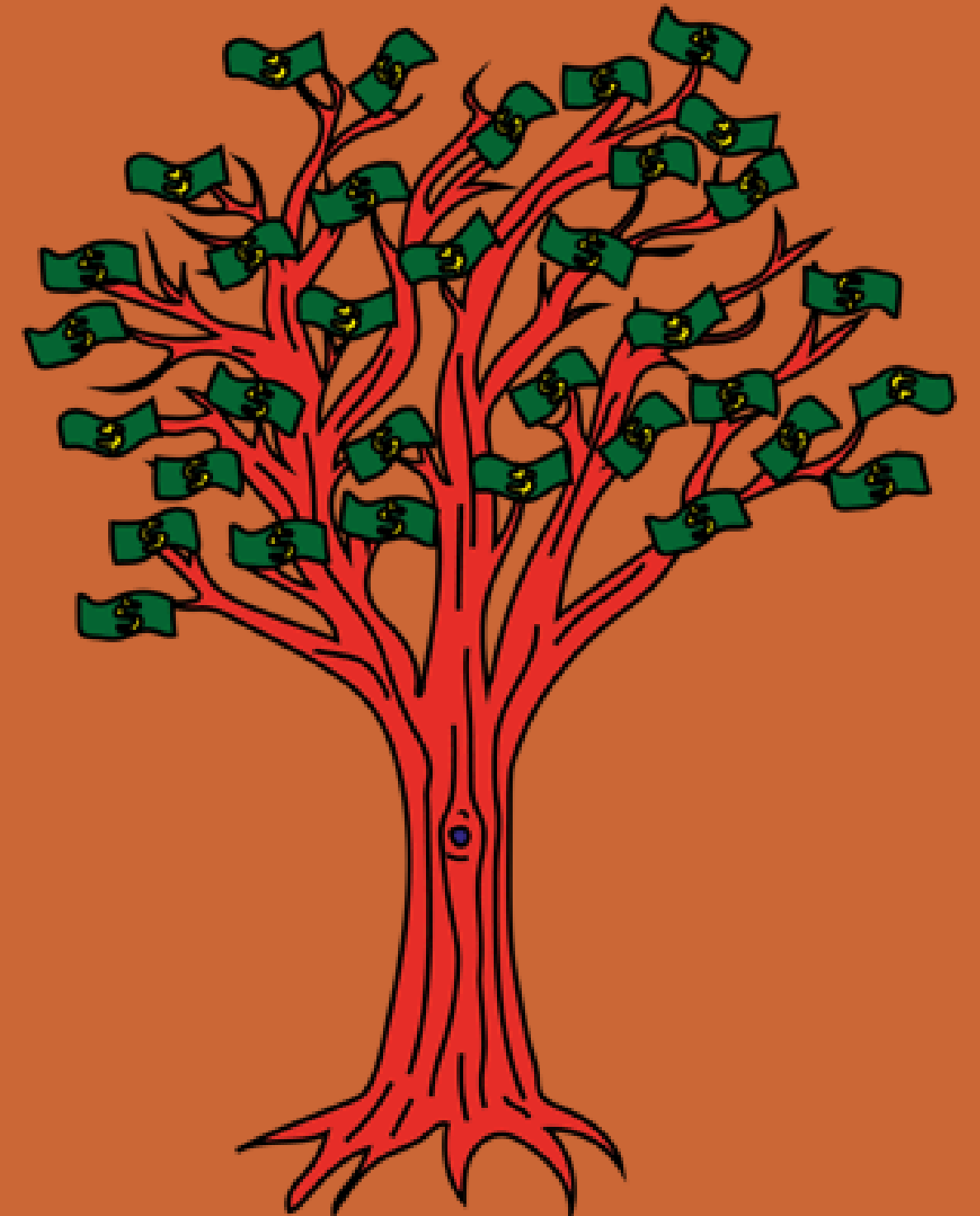
©Me Julien Beaulieu

SOUTIEN OU AIDE

- Qui aide qui?
- Qui est soutenu?

Constat : le soutien financier est surtout à l'avantage des « gros » joueurs déjà implantés avec la capacité de faire des demandes et des rapports de financement

- Déjà en 2017-2018, à peine 4% des « dépenses externes de fonctionnement » étaient perçues par les artistes de l'A-T, contre 86% pour les « associations, organismes et entreprises du secteur des arts et de la culture »
 - Avantage à l'élite culturelle
- Besoin d'accompagnement juridique pour les artistes



©Me Julien Beaulieu

QUELQUES SOLUTIONS SUR LA PHILANTHROPIE MINIÈRE



1. Que le financement privé soit versé dans un **fond régional** dont l'attribution des fonds sera administrée par les nations autochtones et les municipalités affectées, suivant les priorités réelles du milieu local, et non celles de l'entreprise
2. Que financement privé **serve** à réduire les inégalités et diversifier les économies locales dans le meilleur intérêt des générations futures
3. Que l'argent se rende **aux artistes sans contraintes ou limites** à leur création
4. Offrir un accompagnement juridique pour les artistes et institutions avant de signer toute entente de commandites

QUELQUES RECOMMANDATIONS

01

**Rééquilibrer la dynamique des
pouvoirs entre communauté
et industrie**

02

**Réduire l'empreinte sociale
et environnementale de
l'industrie minière**

03

**Assurer une répartition
plus équitable des
bénéfices pour préparer
l'après-mine**

VICTOIRES RÉCENTES

- Septembre 2025 | Rejets toxiques à Rouyn-Noranda : La Cour supérieure du Québec **autorise l'action collective** intentée contre le gouvernement du Québec et Glencore (Fonderie Horne)
- Août 2025 | Référendum consultatif : **95% des citoyennes et citoyens** de six municipalités de la Petite-Nation en Outaouais ont voté contre le projet La Loutre de Lomiko Metals (graphite)
- 2025 | CPTAQ refuse le projet Miller à Grenville-sur-la-Rouge (graphite)
- Janvier 2025 | Le **BAPE recommande de ne pas autoriser** le projet minier Horne 5 (or, cuivre, nickel et zinc)
- Novembre 2024 | La **Loi sur les mines est modifiée** et plusieurs demandes de la société civile sont adoptées
- Octobre 2024 | Victoire de la Première Nation Mitchikanibikok Inik contre le gouvernement du Québec



QUELQUES RESSOURCES...

Guide citoyen sur les impacts miniers sur l'eau
(gratuit, en ligne ou imprimé, anglais et français)

Balados : Au Pays des Cratères, Miner la vie (CDHAL)

Ouvrages instructifs : Paradis sous terre, La ruée minière
au XXI^e siècle, Le droit du plus fort, Nanikana, Terre et
Liberté, La nature de l'injustice

Sites web : Coalition Québec meilleure mine, MiningWatch
Canada, Eau Secours, SystEx, etc.

Guide citoyen sur les impacts de l'industrie minière



MEEGWETCH!
MERCI!
THANK YOU!

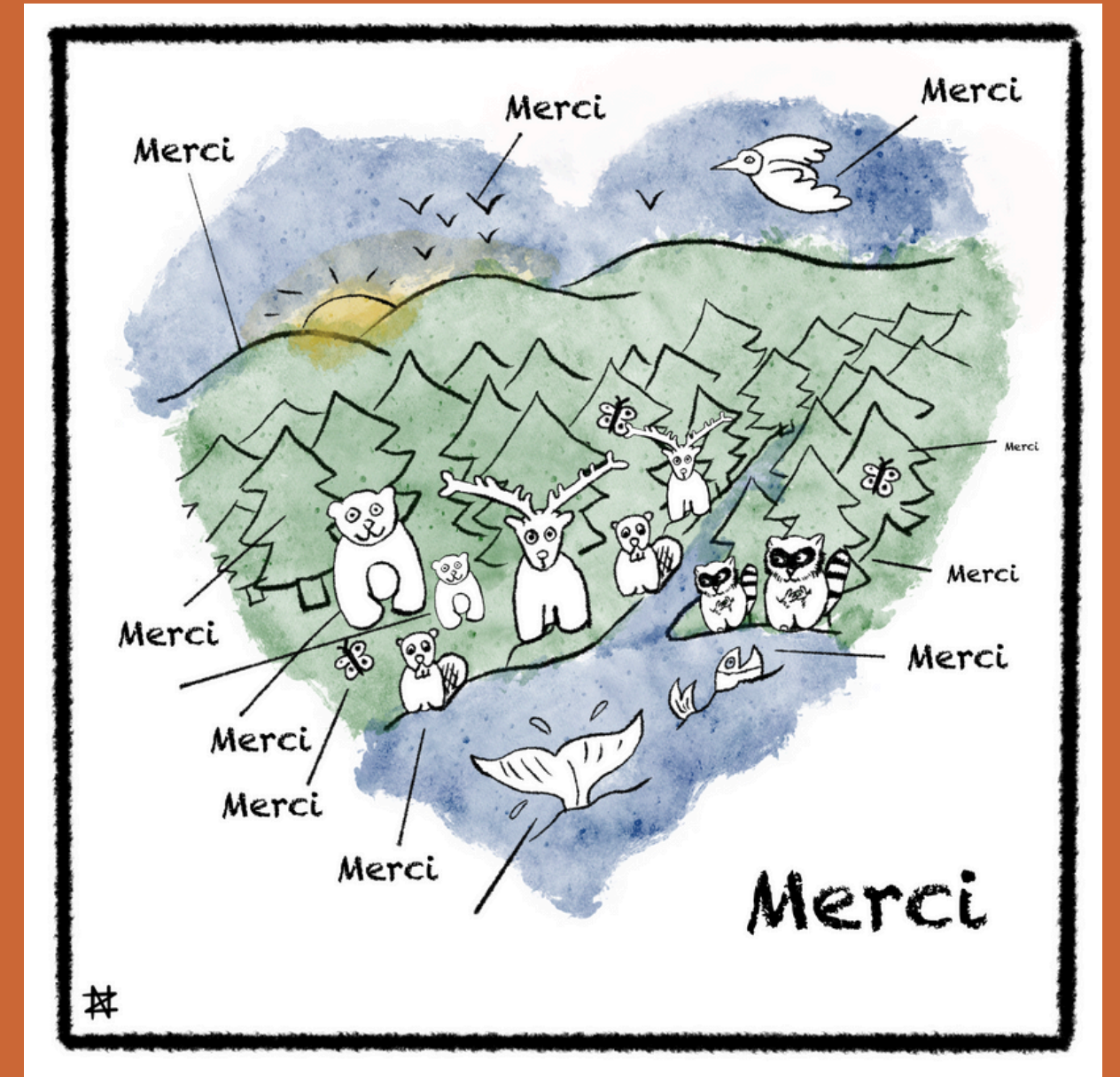
www.miningwatch.ca
www.quebecmeilleuremine.org



Rodrigue Turgeon, avocat, J.D., M.S.V.D.
Co-porte-parole, Coalition Québec meilleure mine
Coresponsable du programme national, MiningWatch Canada

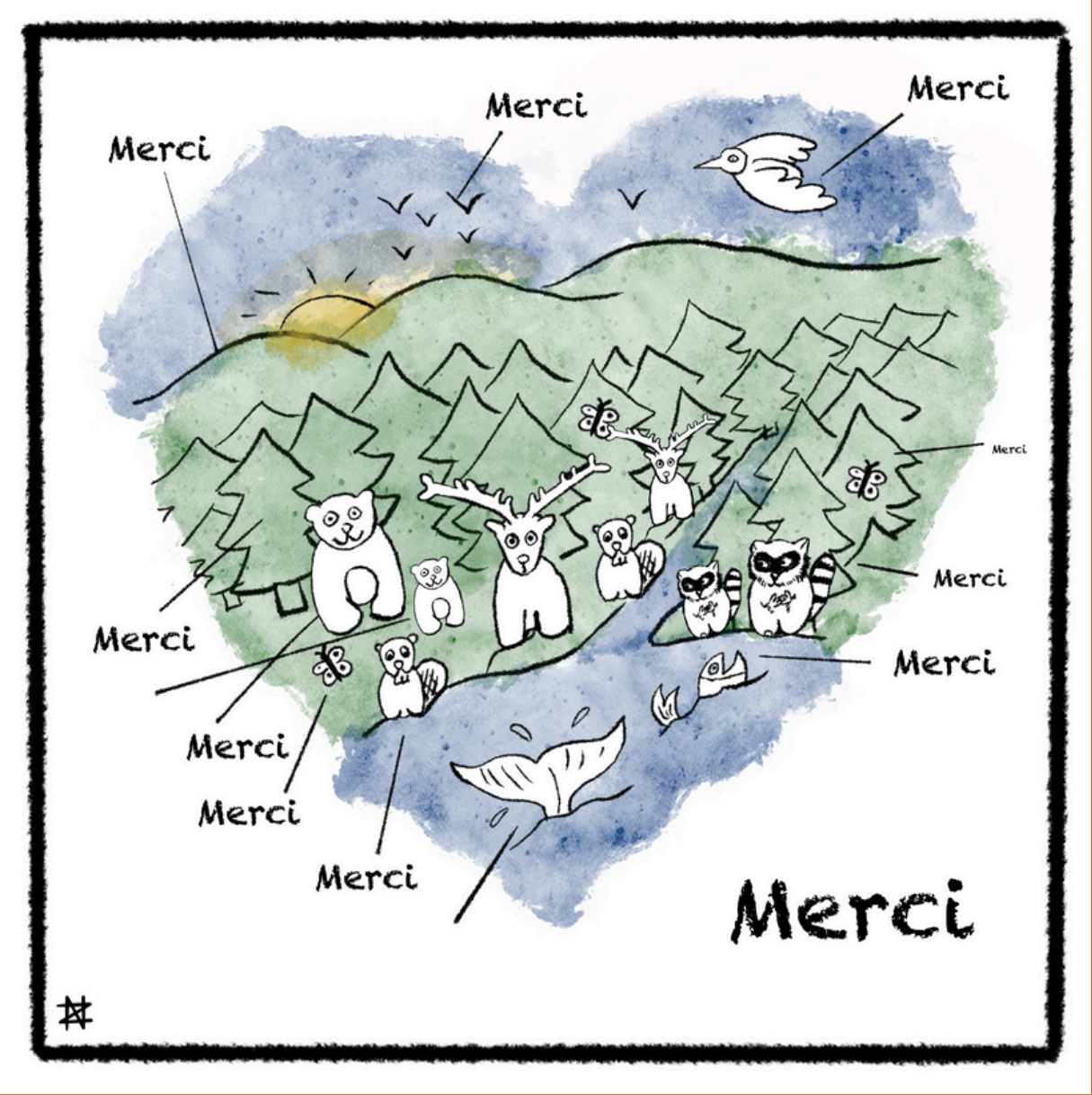
Crédits (photos, illustrations, cartes)

- Andrea Bordoli
- Coalition Québec meilleure mine
- Eau Secours
- Innovation News Network
- Jérémy Stall-Paquet
- Julien Beaulieu
- Louis Couillard
- Luc André et Kateri Lescop / Radio-Canada, Delphine Jung, 8 juin 2022, [[en ligne](#)]
- MiningWatch Canada
- Valérie Plante Lévesque
- Ministère des Ressources naturelles et des Forêts
- Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs
- Rodrigue Turgeon
- Société d'histoire de Val-d'Or / Abitibi-Témiscamingue [[en ligne](#)]



Références (1/2)

1. Alana R. Westwood et al., *Unearthing trends in environmental impact assessments for mines and quarries across Canada*, Facets, 10:1-22 (2025)
2. Atelier d'écologie sociale du capitalisme avancé
3. Association minière du Québec, Communiqué, *Consultations – Développement harmonieux de l'activité minière*, 19 avril 2023 [\[en ligne\]](#)
4. Béland, Geneviève (2025). *Acceptabilité sociale des mines dans la Vallée-de-l'Or : perceptions et facteurs d'influence*. (Mémoire de maîtrise). Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue [\[en ligne\]](#)
5. Cabinet du premier ministre, Communiqué, *Le pouvoir québécois - UNE NOUVELLE VISION ÉCONOMIQUE POUR FAIRE FACE À L'URGENCE*, 10 novembre 2025 [\[en ligne\]](#)
6. Celia Izoard, *La ruée minière au XXIe siècle : Enquête sur les métaux à l'ère de la transition*, Éditions de La rue Dorion, Montréal, 2024
7. Coalition Québec meilleure mine, *Communiqué | Réaction Budget 2025 du Québec*, 27 mars 2025 [\[en ligne\]](#)
8. Code de déontologie des avocats, RLRQ, b-1, r-3.1, art. 72
9. Conseil de la culture de l'Abitibi-Témiscamingue, *Arts et culture Abitib-Témiscamingue : Temps d'arrêt 2016-2019, Un portrait contrasté, des arguments pour convaincre*, 2022 [\[en ligne\]](#)
10. Conseil de la culture de l'Abitibi-Témiscamingue, *Mission*, 2025 [\[en ligne\]](#)
11. Ducharme, É. (2012). La « nouvelle philanthropie » : coup d'œil sur les impacts de sa présence en sol québécois. *Nouvelles pratiques sociales*, (1), 16–29
12. Eau Secours et Coalition Québec meilleure mine, *Guide citoyen sur les impacts miniers*, 2023, [\[en ligne\]](#)
13. Éric Pineault, « Morts terrains », dans *Nouveau Projet 30*, automne 2025, p. 48-56
14. Gouvernement du Québec, Institut de la Statistique du Québec, *L'investissement minier au Québec en 2023*, 12 novembre 2024, [\[en ligne\]](#)
15. Gouvernement du Québec, Institut de la Statistique du Québec, *Répartition de l'investissement minier par régions administratives du Québec*, 5 septembre 2025 [\[en ligne\]](#)
16. Gouvernement du Québec, Institut national des mines du Québec, *Estimation des besoins de main d'oeuvre du secteur minier au Québec*, 30 juin 2023, [\[en ligne\]](#)
17. Gouvernement du Québec, MERN, *Plan québécois pour la valorisation des minéraux critiques et stratégiques 2020-2025*, 2020 [\[en ligne\]](#)
18. Gouvernement du Québec, Ministère du conseil exécutif, *Le pouvoir québécois : réponse au nouveau contexte mondial*, 10 novembre 2025 [\[en ligne\]](#)
19. Gouvernement du Québec, MRNF, *Choisir le secteur minier du Québec : napperon*, 2024 [\[en ligne\]](#)
20. Gouvernement du Québec, MRNF, *Quantités, valeurs et redevances versées par les sociétés*, 2025 [\[en ligne\]](#) ;
21. Gouvernement du Québec, MRNF, *Plan de travail 2024-2025 – Restauration des sites miniers abandonnés*, août 2024 [\[en ligne\]](#)
22. Gouvernement du Québec, MRNF, *Portail substances minérales*, 2025 [\[en ligne\]](#) ; SIGÉOM, 2025 ;
23. Gouvernement du Québec, MRNF, MFQ, *Retombées économiques et fiscales du secteur minier québécois*, 2023 [\[en ligne\]](#)
24. Gouvernement du Québec, Recyc-Québec et Circle Economy, *Rapport sur l'indice de circularité de l'économie*, 2024 [\[en ligne\]](#)
25. Gouvernement du Québec, SIGÉOM, 2025



Références (2/2)

1. Gouvernement du Canada, *Commandite*, 2025 [\[en ligne\]](#).
2. Gouvernement du Canada, *Les minéraux critiques canadiens soutiennent la défense Nord-Américaine*, 2025 [\[en ligne\]](#)
3. Gouvernement du Canada, Ressources naturelles Canada, *Faits sur le cuivre*, 2025 [\[en ligne\]](#)
4. Gouvernement du Canada, Ressources naturelles Canada, *Faits sur le nickel*, 2025 [\[en ligne\]](#) ;
5. Gouvernement du Canada, Ressources naturelles Canada, *Faits sur l’or*, 2025 [\[en ligne\]](#)
6. Gouvernement du Canada, *Un Canada fort – Budget 2025*, 4 novembre 2025 [\[en ligne\]](#)
7. iPolitics, *Major Projects Office currently assessing nine projects, only five named so far*, Aya Dufour, 16 octobre 2025 [\[en ligne\]](#)
8. La Presse, *Des lacunes découvertes dans les évaluations environnementales de projets miniers canadiens*, Emily Baron Cadloff, 3 novembre 2025 [\[en ligne\]](#)
9. La Presse, *L’Abitibi en mode séduction à la COP16*, Éric-Pierre Champagne, 25 octobre 2024 [\[en ligne\]](#)
10. Le Devoir, *Le gouvernement écoute le BAPE, en partie*, Roxane Léouzon, 14 août 2024 [\[en ligne\]](#)
11. *Loi de l’impôt sur le revenu*, S.R.C. 1985 (5^e suppl.) ch. 1, paragr. 248(31) et 248(32).
12. MiningWatch Canada, *Rapport annuel 2024*, mai 2025, [\[en ligne\]](#)
13. MiningWatch Canada et Coalition Québec meilleure mine, *Mémoire prospectif sur le projet de loi omnibus en allègement réglementaire à venir*, 22 août 2025 [\[en ligne\]](#)
14. Petitprêtre, B. & Lauthier, E. (2018). Mécénat d’entreprise : un dispositif de gestion entre intérêts, passions et politique. *Management international*, 22(2), 26–40, p. 27
15. Radio-Canada, *Commandites des grandes entreprises : leviers de développement ou outils de contrôle de la population?*, Thomas Deshaies, 12 juin 2019 [\[en ligne\]](#)
16. Radio-Canada, *F-35 et sous-marins : la dimension militaire des terres rares de Métaux Torngat*, A. Normandin et R. Chicoine-McKenzie, 8 septembre 2025, [\[en ligne\]](#)
17. Radio-Canada, *L’Abitibi-Témiscamingue donne plus qu’elle ne reçoit de Québec*, Lise Millette, Jean-Michel Cotnoir, 9 mai 2025 [\[en ligne\]](#)
18. Revimat, *Redevances minières - tableau comparatif 2014 à 2023*, avril 2025
19. Rodrigue Turgeon, « Haro sur les claims miniers, ces instruments de torture coloniale », dans *La nature de l’injustice – Inégalités et racisme environnemental*, S. Khan et C. Halmich dir., Écosociété, Montréal, 2023

